

د افغانستان
د ۱۳۹۶ کال د ملي
بودجي د مسودې
خپلواکه کتنه

د سرچينو، تخصیصونو، او عامه مالي چارو
د تنظیم فعالیت ته یو ځغلنده نظر

دسمبر ۲۰۱۶

د مطالبو نوملړ

۲. د مطالبو نوملړ.....
۴. مننه او کورودانی.....
۵. ۱. سریزه.....
۵. ۱،۱ کړندود (شیوه).....
۶. ۲. د ۱۳۹۶ ملي بودجې ته یوه لنډه کتنه.....
۷. کورني عواید.....
۷. د مرستندویانو مرستې.....
۷. ۲،۲ د ۱۳۹۶ کال لپاره اټکل شوي تخصیصات.....
- امنیت - حکومتوالي، نظم او قانون او بشري حقوق - زیربنا او طبیعي زیرمې - ښوونه او روزنه - روغتیا - کرنه، او کلیواله پراختیا - ټولنیز تحفظ - د اقتصادي او خصوصي سکتور پرمختیا - احتمالي کودونه او نور.....
۸. عادي بودجه.....
۸. پرمختیایي بودجه.....
۹. ۲،۳ د ۱۳۹۵ او ۱۳۹۶ کلونو د بودجې پرتله کول.....
۱۱. ۳. مالي ثبات (پایښت).....
۱۳. ۳،۱ کورني عواید.....
۱۵. ۳،۲ عملیات او حفظ او مراقبت.....
۱۶. ۳،۳ د بودجې تطبیق.....
۱۷. ۳،۴ د مرستندویانو مرستې او اختیاري صلاحیت.....
۱۹. ۴. د عامه مالي چارو تنظیم او اصلاحات.....
۲۰. ۴،۱ روښتیا او حساب ورکول.....
۲۳. ۴،۲ پر پایلو ولاړ د پروگرام د بودجې جوړول، څارنه او ارزونه.....
۲۴. ۴،۳ ولایتي بودجه جوړول.....
۲۷. ۴،۵ د جنډر پر اړتیاوو ولاړه بودجه.....
۳۰. ۴،۶ د مدني ټولنې بوختیا.....
۳۱. ۵. سپارښتنې.....
۳۱. دولت.....
۳۳. نړیوال مرستندویان.....
۳۳. د مدني ټولنو سازمانونه.....

لنډيزونه

افغانۍ (د افغانستان پولې واحد)	AFN
د افغانستان د څېړنې او ارزونې اداره	AREU
د افغانستان د بيارغونې مالي صندوق	ARTF
د گمرکي معلوماتو اتومات سيستمونه	ASYCUDA
د بودجې متحد المال	BC
د انتفاعي معاملاتو ماليه	BRT
بودجوي واحد	BU
مرکزي آسيا څخه جنوبي اسيا ته د برېښنا د لېږد پروژه	CASA
د پراختيايي همکاريو خبرې اترې	DCD
د پور ورکولو آسانتياوې	ECF
د سولې او ډموکراسۍ د يوشانوالي مؤسسه	EPD
مالي کال	FY
ناخالص ملي توليد	GDP
د افغانستان اسلامي جمهوري دولت	GIRoA
په دولتي کچه د اجراتو د څارنې او ارزونې سيستم	GPMS
د جنډر پر اړتياوو ولاړې بودجې جوړول	GRB
د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کميسيون	IARCSC
د سيمه ييزو ارگانونو خپلواکه اداره	IDLG
نړيواله مالي اداره	IMF
څارنه او ارزونه	M&E
د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت	MAIL
د بودجو جوړونه او د مرستو چارې	MBAW
د اقتصاد وزارت	MoEc
د پوهنې وزارت	MoEd
د ماليې وزارت	MoF
د بهرنيو چارو وزارت	MoFA
د لوړو زده کړو وزارت	MoHE
د کار، ټولنيزو، شهداو او معلولينو د چارو وزارت	MoLSAMD
د عامې روغتيا وزارت	MoPH
د ټولگټو چارو وزارت	MoPW
د مخابراتو وزارت	MoT
د ترانسپورت او هوايي چلند وزارت	MoTCA
د کليو د بيارغونې او پراختيا وزارت	MRRD

د منځمهالې بودجې چوکاټ	MTBF
د ۱۳۲۵ کال د عمل ملي پلان	NAP 1325
نادرولتي سازمانونه	NGO
د تدارکاتو ملي اداره	NPA
د تدارکاتو ملي کميسيون	NPC
د ملي لومړيتوب پروگرام	NPP
د ملي پيوستون پروگرام	NSP
حفظ او مراقبت	O&M
د بودجې پرانستې سروې	OBS
رسمي پرمختيايي مرسته	ODA
د عامه مالي او لگښتونو چارو تنظيم	PFEM
د عامه مالي چارو تنظيم	PFM
د عامه مالي چارو د تنظيم کړنلاره	PFMR
د اجرااتو د تنظيم ډله	PMT
د تدارکاتو د پاليسۍ اداره	PPU
د پلټنې عالي اداره	SAO
د مالياتو د ادارې واحد معياري سيستم	SIGTAS
پر ځان منکي دوه اړخيزه حساب ورکولو چوکاټ	SMAF
د کارکونکي د څارنې پروگرام	SMP
د سيمه ايزې حکومتوالۍ پاليسي	SNGP
د سکتور په کچه د کړنلارې طرحې	SWAP
د تخنيکي همکارۍ د مشرتابه کمیټه	TASC
د توکيو د دوه اړخيز حساب ورکولو چوکاټ	TMAF
د دندو لايحه	ToR
امريکايي ډالر (اسعار)	USD

مننه او کورودانی

د سولې او ډموکراسۍ د يوشانوالي مؤسسه غواړي په لومړي گام کې د افغانستان د حکومتي چارواکو او د عامه مالي تنظيم د کارپوهانو څخه، د چا د مرستې څخه پرته به داسې يو ارزښت لرونکی راپور نه وای تيار شوی، مننه وکړي. موږ همدارنگه غواړو چې د سولې او ډموکراسۍ د يوشانوالي د مؤسسې د ټول ټيم څخه چې د هغوی د ملاتړ په خاطر چې د پروژې په بهير کې يې برابر کړی مننه کوي.

۱. سریزه

۱. سریزه

د بودجې په اړه دا څرگنده نظر یو بیا کتنه ده چې پارلمان ته د بودجې سره یو ځای استول کېږي تر څو پر وخت د بودجې او د سړ کال د عامه مالي چارو تنظیم، اصلاحاتو، او ټاکلو موخو د پرمختګونو په اړه مطالعه وکړي، خپور کړي دی.

۱،۱ کړندود (شیوه)

د ۱۳۹۶ کال د ملي بودجې بیا کتنه د میز پر سر د اصلي بودجې د تطبیق د بهیر چې د عامه مالي چارو د تنظیم ادارې (PFM) د اصلاحاتو لپاره په کار وړل کېږي، پیل شوې، کومه چې د پالیسي په اسنادو کې طرحه شوې او په اړوند اسنادو یې بحث شوی دی. د اړتیا سره سم، پوښتنلیکونه تیار شوي وو او د جلا موضوعاتو پر بنسټ د مالي وزارت (MoF) د مرکو هرې ډلې ته لکه د بودجې د پالیسي او اصلاحاتو ریاست، د خزاینو او مرستو د تنظیم ریاست، د عوایدو، او د بودجې د تطبیق ریاست ته وېشل شوی دي. ټولې مرکې د هغوی په اجازه ثبت، لیکل او په انګلیسي ژباړل او تحلیل شوي دي. د ۱۳۹۶ مالي کال (FY) ټول ارقام د ملي بودجې د مسودې څخه اخستل شوي کومه چې ۲۰۱۵ کال د نومبر په وروستیو کې ولسي جرګې ته لېږل شوې وه. دلته یو (۱) ډالر د ۶۹،۹۹ افغانیو سره تبادله کیده او په همدې بنسټ د ملي بودجې په مسوده کې کارول شوې وه، او په راپور کې یاده شوې سلنه د نږدې ټول شمیر څخه په تقریبي ډول اخستل شوې ده.

د افغانستان د رویتیا او حساب ورکولو د ایتلاف پلاتفورم، د سولې او دموکراسۍ د یوشانوالي مؤسسه (EPD) د دولتي منابعو د ویش او د خدمتونو د وړاندې کولو د

څارنې لپاره د ملي بودجې څخه د څارنې د یوې وسیلې په توګه د نوموړو سرچینو د ویش او خدماتو د وړاندې کولو لپاره ګټه اخستې ده. د سولې او دموکراسۍ د یوشانوالي د مؤسسې د ملي بودجې یوه یو کلنه سروې تر سره کړې ده، چې دا چاره په ۱۳۹۱ کې پیل شوه، تر څو د ولسي جرګې غړو لپاره لازيات معلومات برابر کړي چې د ملي بودجې بیا کتنه ترسره کړي. نوموړی بهیر د مدني ټولنو لپاره د ملي بودجې په اړه معلومات برابروي، تر څو هغوی د مدني ټولنې له نظره د ملي بودجې، د هغې تطبیق، څارنې او راپور ورکولو په اړه نظر و لري او دا په ټول بهیر کې د مدني ټولنې او ټولو وګړو په نقش ځانګړی ټینګار کوي.

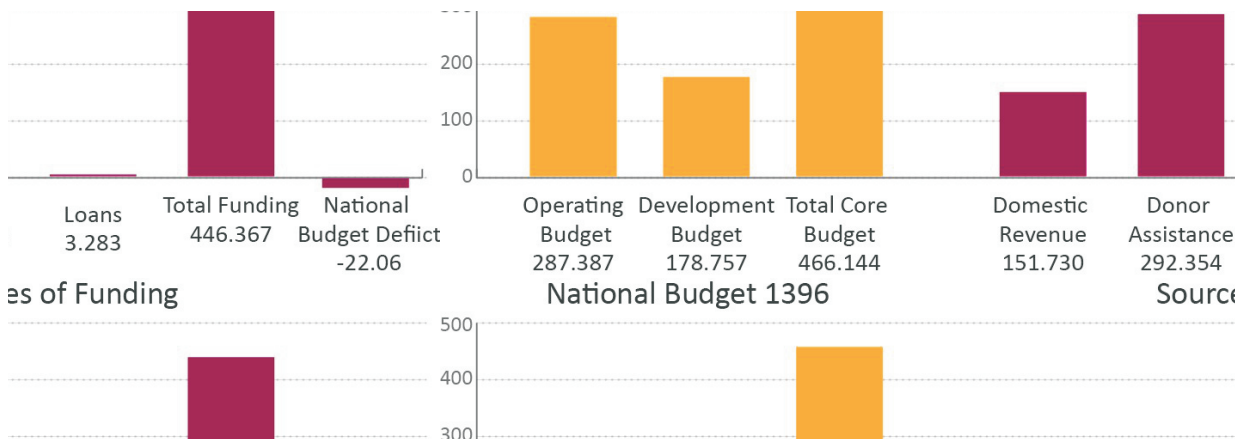
د دې یو کلنې پروژې له مخې، د (EPD) موخه داده چې د بودجې په اړه یو ساده او منسجمه کتنه وړاندې کړي چې په پایله کې به خلک کولای شي په بودجه پوه او دا چې هغه د هغوی په ورځیني ژوند کې څه ارزښت لري او د منابعو د تخصیص له لارې د خدمتونو د څرنگوالي بیا کتنه وکړي. د بودجې دا خپلواکه کتنه افغان پارلمان ته د بودجې اړوند معلومات برابروي تر څو هغه مطالعه او ملي بودجه تصویب کړي. دا بهیر پردې سربیره د مدني ټولنې لپاره د ملي بودجې په اړه د نظر ورکولو یو پلاتفورم برابروي.

۲. د ۱۳۹۶ ملي بودجې ته يوه لنډه کتنه

۲. د ۱۳۹۶ ملي بودجې ته يوه لنډه کتنه

میلیارده افغانۍ (۴۶,۹۰۹ میلیون ډالره) د پور له لارې تر لاسه کېږي. په هرحال، (۲۲,۰۶۲) میلیارده افغانۍ (۳۱۵,۱۳۹ میلیونه ډالره) د بودجې کسر شتون لري، چې د ملي بودجې (۴,۷) سلنه کېږي، چې یوه برخه یې (۲۸۷,۳۸۷) میلیارده افغانۍ (۴,۱۰۶ میلیارده ډالر) دی، چې دا کسر د ۱۳۹۵ کال په بودجې کې څه نا څه (۲,۳) وه. د ۱۳۹۶ کال بودجه، (۱۷۸,۷۵۷) میلیارده افغانۍ (۲,۵۵۳ میلیارده ډالره) یعنې د وړاندیز شوې ملي بودجې (۶۲) سلنه د عادي بودجې لپاره تخصیص شوې، او (۳۸) سلنه یې د پرمختیايي بودجې لپاره تخصیص شوې ده. لومړۍ (۲,۱,۱) شکل: د ۱۳۹۶ کال بودجه په (میلیارده) افغانۍ.

د ۱۳۹۶ مالي کال لپاره د وړاندیز شوې بودجه (۴۶۶,۱۴۴) میلیارده افغانۍ (۶,۶۵۹ میلیارده ډالره)، ده چې په پرتلیزه توګه د ۱۳۹۵ کال د بودجې (۴۴۶,۶۰۶) میلیارده افغانۍ (۶,۶۳۵ میلیارده ډالره) څخه (۴,۳) سلنه لوړه ده.^۱ ملي بودجه د کورنیو عوایدو، مرسته ورکونکو د مرستې او پوړونو له لارې تمویلېږي. د ۱۳۹۶ کال د کورنیو عواید اندازه (۱۵۱,۷۳۰) میلیارده افغانۍ (۲,۱۶۸ میلیارده ډالره) اټکل کېږي، چې د ملي بودجې (۳۳) سلنه جوړوي. د ۱۳۹۶ کال لپاره، نړیوالو مرستندویانو (۲۹۲,۳۵۴)



شوې سرچینې

میلیارده افغانۍ (۴,۱۷۶ میلیارده ډالره) ژمنه کړې، چې د ۱۳۹۶ د ټولې بودجې (۶۳) سلنه جوړوي. نورې (۳,۲۸۳)

^۱ "د ملي بودجې سند: ۱۳۹۵ مالي کال" د افغانستان اسلامي جمهوریت، د مالیې وزارت، <http://www.budgetmof.gov.af/images/stories/DGB/BPRD/Natio>

nal%20Budget/1395%20Budget/National%20Budget%201395_%20English%20Version%20.pdf.

کورني عوايد

دالره) د اختياري تخصيص شوې بودجې په توگه پام کې نيول شوي دي، (۱۱۷,۱۶)مليارد افغانۍ غيري اختياري مرسته ده، او (۳,۲۸۴) مليارد افغانۍ (۴۷ ميليونه دالرو) د پور له لارې پوره کيږي. د ۱۳۹۵ کال د ملي بودجې په پرتله د مرسته کونکو د مرستې له نظره (۱,۷) سلنه چې په ۱۳۹۵ کال کې (۲۹۷,۲۳۳)مليارد افغانۍ (۴,۴۳۶)مليارد دالره) لږوالي څرگندوي.^۲

د ۱۳۹۶ کال لپاره د دولتي عوايدو هدف (۱۵۰)مليارد افغانۍ (۲,۱۴۲)مليارد دالره) دی. د ماليې وزارت (MoF) اټکل کړی دی چې د کورنيو عوايدو (۷۷) سلنه ۱۱۶,۴۸۹,۹۸۲ ميليارد افغانۍ به د مالياتو له لارې تر لاسه کيږي.

د مرستندويانو مرستې

د ۱۳۹۶ کال لپاره، نړيوالو مرستندويانو (۲۹۲,۳۵۴)مليارد افغانۍ (۴,۱۷۶)مليارد دالره) ژمنه کړې، چې د ۱۳۹۶ کال د ټولې بودجې (۶۳٪) سلنه جوړوي. له دې جملې څخه (۱۳۷,۳۸۷)مليارد افغانۍ (۱,۹۶۲)مليارد دالره) د عادي بودجې، او (۱۵۴,۹۶۷)مليارد افغانۍ (۲,۲۱۴)مليارد دالره) د پرمختيايي بودجې لپاره ځانگړې شوې ده. د مرستندويانو د پرمختيايي بودجې له ونډې څخه (۳۴,۵۲۳)مليارد افغانۍ (۴۹۳)ميليونه

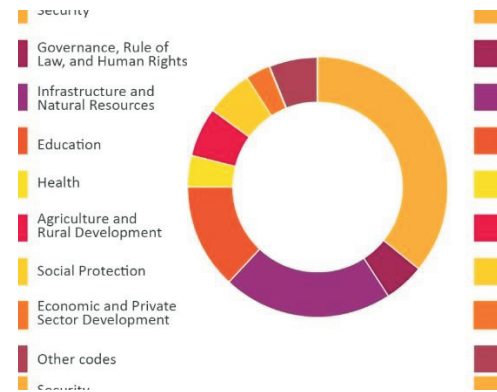
۲,۲ د ۱۳۹۶ کال لپاره اټکل شوي تخصيصات

(۲,۲,۱) شکل: د سکتور پر بنسټ د ۱۳۹۶ کال اټکل شوي تخصيصات

گټه	سکتور	عادي بودجه (OB)	پرمختيايي بودجه (DR)	مجموعه	مجموع سلنه	د عادي بودجې سلنه	د پرمختيايي بودجې سلنه
۱	امنيت	164,664,070.00	2,637,295.60	167,301,365.60	36%	57%	1%
۲	حکومتوالي، نظم او قانون او بشري حقوق	17,530,435.00	5,043,913.40	22,574,348.40	5%	6%	3%
۳	زيربنا او طبيعي زيرمې	5,282,440.00	94,166,455.10	99,448,895.10	21%	2%	53%
۴	ښوونه او روزنه	40,816,711.00	20,109,105.30	60,925,816.30	13%	14%	11%
۵	روغتيا	3,668,056.00	15,564,656.80	19,232,712.80	4%	1%	9%
۶	کرڼه، او کليواله پراختيا	2,468,804.80	25,922,434.70	28,391,239.50	6%	1%	15%
۷	ټولنيز تحفظ	24,546,174.00	2,330,154.30	26,876,328.30	6%	9%	1%
۸	د اقتصادي او خصوصي سکتور پرمختيا	3,323,827.00	8,993,269.60	12,317,096.60	3%	1%	5%
۹	احتمالي کودونه او نور	25,086,183.30	3,990,000.00	29,076,183.30	6%	9%	2%
مجموعه		287,386,701.10	178,757,284.90	466,143,986.00			

^۲ بايد په ياد ولرو چې د ۱۳۹۶ کال ارقام زياتره وخت حقيقتاً د افغانیو د استهلاك له امله تېټ دي.

(۲،۲،۲) شکل: د سکتور پر بنسټ د بودجې ویش



امنیت - حکومتوالي، نظم او قانون او بشري حقوق - زیربنا او طبیعي زیرمې - ښوونه او روزنه - روغتیا - کرنه، او کلیواله پراختیا - ټولنیز تحفظ - د اقتصادي او خصوصي سکتور پرمختیا - احتمالي کودونه او نور

عادي بودجه

د ۱۳۹۶ کال وړاندې شوې عادي بودجه یعنې (۲۸۷،۳۸۷) میلیارد افغانۍ (۴،۱۰۶ میلیارد ډالره) ده، چې د وړاندې شوې ملي بودجې (۶۳) سلنه جوړوي. د مالي نظره، دا په عادي بودجه کې (۱۱،۳۳) میلیارد افغانۍ (۱۶۱،۸۸۰ ملیونه ډالر)، چې په ۱۳۹۵ کال کې دا اندازه (۲۷۶،۰۵۳) میلیارد افغانۍ وه، لږوالي په گوته کوي.^۲ دا په عمومي بودجې کې د ۱۳۹۵ کال په پرتله (۱) سلنه لږه ونډه څرگندوي. د بودجوي کودونو پر بنسټ، د ۱۳۹۶ کال لپاره د عادي بودجې (۶۱) سلنه د مزد او معاش (۲۱ کود)، (۲۱) سلنه د اجناسو او خدماتو (۲۲ کود)، (۲) سلنه د شتمنیو د استملاک (۲۵ کود)، او (۱۷) سلنه احتمالي کودونو لپاره تخصیص شوې ده.

پرمختیايي بودجه

د ۱۳۹۶ وړاندې شوې پرمختیايي بودجه (۱۷۸،۷۵۷) میلیارد افغانۍ (۲،۵۵۳ میلیارد ډالره) ده، چې د ټولې ملي بودجې (۳۸) سلنه جوړوي. د مالي نظره، دا په پرمختیايي بودجه کې (۴،۳۱۲) میلیارد افغانۍ (۶۱،۶۱۲ ملیونه ډالره) ده چې د ۱۳۹۵ کال د (۱۷۴،۳۷۴) میلیارد افغانیو څخه (۳) سلنه زیاتوالی په گوته کوي.^۴ دا د ۱۳۹۵ کال د ټولې بودجې یوه معادل ونډه گڼل کیږي. (۱۲۰،۴۴۵) میلیارد افغانۍ (۱،۷۲۱) میلیارد ډالره) د غیراختیاري پروژو لپاره دي، او د پرمختیايي بودجې (۶۷) سلنه جوړوي. (۵۸،۳۱۲) میلیارد افغانۍ (۸۸۳،۰۳۴ ملیونه ډالره) د اختیاري پروژو لپاره په پام کې نیول شوې دي، چې (۳۳) جوړوي. دې مونږ ته وښودله چې مرستندویان د افغان حکومت لپاره د نورې اختیاري او پرمختیايي بودیجې لپاره زیات ملاتړ برابروي.

^۴ هماغه ځای.

^۲ د ملي بودجې سند: ۱۳۹۵ مالي کال "د افغانستان اسلامي جمهوریت، د مالي وزارت،

۲،۳ د ۱۳۹۵ او ۱۳۹۶ کلونو د بودجې پرتله کول

(۲،۳،۱) شکل: د بودجې تخصیص او تطبیق پرتله کول

د ۱۳۹۴ او ۱۳۹۵						د ۱۳۹۶ او ۱۳۹۵ تخصیصونه			سکتور
د ۱۳۹۴ او ۱۳۹۵ کلونو د بودجې د تطبیق د ترمنځ توپیر سلنه		د پرمختیایي بودجې د تطبیق سلنه		د عادي بودجې د تطبیق سلنه		()			
						د ۱۳۹۵ او ۱۳۹۶ کلونو تر منځ د مجموعي بودجې توپیر	د ۱۳۹۶ او ۱۳۹۵ کلونو د عادي او پرمختیایي بودجې تر منځ توپیر		
								عادي بودجه	
پرمختیایي بودجه	عادي بودجه	۱۳۹۵	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۴				
-9%	8%	47%	56%	71%	63%	-9,855,539	1,063,626	-10,919,165	امنیت
-4%	-4%	34%	38%	88%	92%	9,016,833	9,698,775	-681,942	زیربنا او طبیعي زیرمې
3%	-2%	39%	36%	91%	93%	2,338,748	-1,035,525	3,374,273	ښوونه او روزنه
10%	-3%	78%	68%	87%	90%	-837,321	-1,223,025	385,703	کرنه، او کلیواله پراختیا
11%	-1%	68%	57%	90%	91%	-2,003,306	-2,711,830	708,523	روغتیا
11%	-1%	46%	35%	94%	95%	3,791,889	547,448	3,244,440	ټولنیز تحفظ
-2%	0%	38%	40%	89%	89%	5,282,896	2,002,157	3,280,739	حکومتوالي، نظم او قانون او بشري حقوق
13%	6%	50%	37%	95%	89%	328,874	-4,602	333,475	د اقتصادي او خصوصي سکتور پرمختیا
-	-	-	-	-	-	13,474,157	1,867,400	11,606,757	احتمالي کودونه او نور
-1%	6%	45%	46%	78%	72%	21,537	10,204	11,333	مجموعه:

(۲,۳,۱) شکل د ۱۳۹۵ تر ۱۳۹۶ د تخصیص ترمنځ توپیر، او د سکتور پر بنسټ د ۱۳۹۴ څخه د ۱۳۹۵ کال د بودجې د تطبیق اندازه (د پرتله کولو په موخه د دسمبر لومړۍ اونۍ څخه د هر کال لپاره) انځوروي. په امنیتي سکتور کې تخصیص کم شوی، او داسې بریښي چې دا سکتور د عادي بودجې د تطبیق له نظره سړ کال ښه وه، او د تیر کال د همدې وخت سره پر پرتله یې (۸) سلنه د خپلې عادي بودجې په تطبیق کې ښه والی رامنځته کړی، مگر د پرمختیایي بودجې د تطبیق په برخه کې یې د تیر کال په پرتله (۹) سانه ټیټوالی ښودلې، چې د (۴۷) سلنه لگښت په

درلودلو کمزوري ښکاره کوي. د روغتیا او کرنې په برخه کې د تخصیص کموالی هم شتون لري، چې په نورو ټولو سکتورونو کې تخصیص لوړ شوې دی. که څه هم په ټولیزه توګه د عادي بودجې تطبیق د تیر کال په نسبت په عمومي ډول د اجرائتو سره سمون درلود، په امنیتي او اقتصادي برخو کې یوازې کوچني پرمختګونه شوي دي. د پرمختیایي بودجې د تطبیق له پلوه لږ کمښت موجود و، خو د کرنې، روغتیا، ټولنیز خوندیتوب، او اقتصادي برخو کې د پام وړ ښه والی رامنځته شوی دی.

که څه هم کله چې د مالي کال د پاتې برخې لګښتونه په پام کې و نیول شي په دې ارقامو کې به ښه والی رامنځته شي، د عادي بودجې په برخه کې اوسني اجرائت ښه شوی دی چې دا اندازه اوس مهال یوازې (۶۶) سلنه او په ټولیزه توګه د پرمختیایي بودجې د تطبیق یوازې (۴۵) سلنه جوړوي. تیر کال همدا وخت د ۱۳۹۴ کال د ملي بودجې، د پرمختیایي بودجې (۶۳) سلنه او د عادي بودجې (۹۹) سلنه د دسمبر په لومړۍ اونۍ یعنې تیر کال همدا وخت یعنې د ۱۳۹۵ کال ملي بودجه په پرمختیایي برخه کې

(۶۷) سلنه او د عادي بودجې (۱۰۰) په سلو کې تخصیص شوې وه، د تخصیص په پام کې نیولو سره د عادي بودج په برخه کې سم اجرائت درلودل، خو که د مالي وزارت تخصیص ته پام وکړل شي، نو په سکتوري وزارتونو کې د پرمختیایي بودجې د لګښت له پلوه لږ ښه والی رامنځته شوی دی.

۳. مالي ثبات (پایښت)

د مالي ثبات مهم شاخص د کورنیو عوایدو له لارې د عادي بودجې د لګښتونو تر پوښښ لاندې راوستل دي. دغه رقم په عمومي توګه په ۱۳۹۳ کال خپل ټیټې کچې یعنې (۴۴) سلنې ته رسیدلی وه - او په ۱۳۹۴ کال کې هم (۴۴) سلنه پاته شو، په ۱۳۹۵ کال یې د بودجې (۴۵) سلنه پوره کړه او په ۱۳۹۶ کال کې یې (۴۸) شوې ده.^۵ د ناخالص کورني عاید نسبت هم په عمومي ډول پر ځای ولاړ وه چې په ۱۳۹۴ او ۱۳۹۵ کلونو کې (۱۰)، او په ۱۳۹۶ کال کې (۹,۸) سلنه اټکل شوی دی. د ټولو عوایدو له پلوه د بلاعوضه مرستو په اندازه کې لږ بدلون راغلی، چې په ۱۳۹۴ کال (۶۳) سلنه، په ۱۳۹۵ کال کې (۶۹) سلنه هم شتون لري، او د ۱۳۹۶ کال لپاره (۶۶) سلنه اټکل شوی دی.^۶ په ۲۰۱۴ کال کې، د افغانستان حکومت د لندن په کنفرانس کې یو مهم اصلاحي پروګرام وړاندې کړ، "پر خپل ځان د تکیه کولو درک" وه چې په هغه کې د نورو شیانو تر څنګ دا ژمنه شوې چې د افغانستان لپاره د داسې یو بنسټ ایښودلو اړتیا ده، تر څو د افغانستان عامه مالي چارې ثبات پیدا کړي - په ځانګړي ډول د زیاتو کورنیو عواید لوړول چې په ۲۰۱۴ کال کې د څه د پاسه (۵۰۰) میلیونو امریکایي ډالرو مالي تشه ډکه کړي.^۷ نوموړی چوکاټ پر خپل ځان بساینې په خاطر د متقابلې حساب ورکولو په چوکاټ

^۷ "د افغانستان پر خپل ځان بساینې طرحه" د افغانستان اسلامي جمهوریت، سپټمبر، ۲۰۱۵.

^۵ د افغانستان د اسلامي جمهوریت، د بودجې تر مخه سند، (MTBF) - ۱۳۹۶-۱۳۹۹.

^۶ هماغه ځای.

(SMAF) تعديل شو. د پرمختګ په اړه دوهم راپور د ۲۰۱۶ کال د سپټمبر په مياشت کې د بروکسل له کنفرانس څخه د مخه خپور شو. د کاري پرمختګ راپور څرګندوي، چې حکومت د اقتصادي او مالي اصلاحاتو له پلوه پرمختګ کړی.

په ۲۰۱۵ کال د جون په مياشت کې د پيسو د نړيوال صندوق (IMF) سره د کارکونکي د څارنې پروګرام (SMP) په اړه يو تړون لاسليک شو، په هغه کې دا خبره هم شامله وه چې د جوړښتيو اصلاحاتو چې هغه به د ستر اقتصاد تنظيم، بانکي سکتور، په ماليه کې اصلاحات، تعرفه، نغدو پيسو، او د بودجې د تنظيم، او په مقرراتو کې د اصلاحاتو له لارې د خصوصي سکتور ودې لپاره يو درې کلن پلان جوړ کړي. د کارکونکي د څارنې پروګرام په ۲۰۱۶ کال د جوړښتيو معيارونو له نظره خپلو ټاکلو موخو ته ورسيد. د عوايد د راټولو ټاکلی هدف او د کال د پای نقدي عوايد د څارنې په حسابونو کې له خپلې اندازې ډير بهتر شول، او د انفلاسيون او په دوران کې پيسو اړوند هدف تر سره شو. د جوړښتي معياراتو له پلوه، د بانکدارۍ نوی قانون تصويب شو، د نوي کابل بانک د خصوصي کولو پروسه پيل شوه، د اضافي تعرفې لپاره اقدامات تصويب شول، او د سونګ موادو د فیس اړوند اقدامات نافذ شول. د افغانستان د اسلامي جمهوري دولت او د پيسو نړيوال صندوق (IMF) تر منځ د سترو پوړونو د آسانتياوو يو درې کلنه هوکړه وشوه (ECF) تر څو د مالي چارو د تنظيم، بانکدارۍ، دولتي تصديو او اقتصادي احصايو اصلاحات تر پوښښ لاندې ونيسي.^۸

د مالي ثبات د تامين بله وسيله د منځ مهاله بودجې پلان دی. حکومتي اسناد دا څرګندوي چې د مالي وزارت د ۱۳۹۱ کال راهيسې يو منځ-مهاله بودجوي چوکاټ (MTBF) چې د عامه ماليې او د لګښت د چارو تنظيم

(PFEM) د ۲۰۰۵ کال قانون د غوښتنو سره سمون لري، چې د هغه پر بنسټ يې يو نوی درې کلن (MTBF) رامنځته کړی دی چې د ۱۳۹۶ څخه د ۱۳۹۹ کال پورې تر پوښښ لاندې نيسي. د (MTBF) موخه دا ده چې د بودجې لومړني طرحه تياره کړي، کومه به چې د بودجې موجوده پاليسۍ او نوی مالي کال لپاره د دولت لومړيتوبونه و ارزوي. په اوسني (MTBF) کې د ستر اقتصاد وړاندوينې او تحليل، مالي وړاندوينه او تحليل، د عوايدو او لګښتونو انځور، او د سکتوري لګښت تحليل شامل دی. دا اوسنی اووم (MTBF) دی چې د مالي وزارت له خوا تيار شوی دی، او دا يوازې په انگليسي ژبه د بودجې د عمومي رياست په ويب سايټ کې شتون لري.

دا اوسني (MTBF) يادونه کوي چې په ۱۳۹۳ کال کې د افغانستان د اقتصاد د ټيټو اجرااتو څخه ورو بيرته عادي حالت ته راتلو وروسته کوم چې په ۱۳۹۴ او ۱۳۹۵ کې تر سره شو، په دې وروستيو کې مالي اجراات ډير هيله من کونکي دي. دا يادونه ټيټ تورم ته اشاره کوي خو د تبادلې په نرخ يو استهلاک ته ګوته نيسي. دا (MTBF) د يادولو وړ وړاندوينه کوي چې د اقتصاد عمومي وضعيت به مثبت وي، خو د تاريخي پرتلې له نظره به په منځنۍ موده کې د يوه ورو چټکتيا لرونکې وي، او داسې وړاندوينه کوي چې ناخالص کورني توليد (GDP) لږه وده به د ۱۳۹۵ کال څخه اټکل د (۳،۷) سلنې څخه په ۱۳۹۷ کال پورې تر (۴،۱) پورې، په کرهڼې، خدمتونو، او د صنايعو د سکتورونو په برخه کې رامنځته شوې ودې له مخې زياته شي. دا په منځمهاله کې د ورو ودې نسبت يعنې د (۴-۵) سلنه څرګندوي او افغانستان د مرستو کونکو په مرسته ولاړ اقتصاد څخه يو نسبتا د يو پر ځان بسيا اقتصاد يو ورو ودې خوځښت ته سوق کوي.^۹ په ۱۳۹۴ کال کې رښتينې اقتصادي وده (۰،۹) سلنه وه، سره له دې چې د ترياکو د سکتور پرته د منفي ودې لورې ته روان وو، يعنې دا چې د

^۹ "له بوجي تر مخه سند: ۱۳۹۹-۱۳۹۶ | د افغانستان اسلامي جمهوريت، د مالي وزارت، ۲۰۱۶.."

^۸ "د متقابل حساب ورکولو د چوکاټ له لارې پر خپل ځان بسانه (SMAF): د کاري پرمختګ راپور،" (سپټمبر، ۲۰۱۶..)

کرنې په برخه کې د غلو دانو تولید له نظره شاوخوا (۱۴) سلنه منفي وده رامنځته شوې ده. په چوکاټ کې دا هم وړاندوینه شوې چې په روان کال کې لږه واوره او باران به په منفي توګه د کرنیزو محصولاتو پر حاصل اغیز وکړي. نورې وسیلې چې مالي ثبات (پایښت) باید ډاډمن کړي لکه د حفظ او مرځبت (O & M) د مالي لګښت د تمویل په برخه کې مالي ثبات په خاطر د پوره اجرائتو څخه عبارت دی، د ملي بودجې په برخه کې د بسپنه ورکونکو په مرستو او اختیاري صلاحیت به هم خبرې و شي.

۳،۱ کورني عوايد

د ۱۳۹۱ او ۱۳۹۲ کال، د رکود او زوال وروسته، د افغانستان ټول بودجوي عوايد په ۲۰۱۳ کال کې څه نا څه (۲۲) سلنه زیاتوالی وموند. ^۱ په ۲۰۱۵ کې تر سره شوي اقدامات، چې په هغو کې پر انتفاعي معاملاتو د مالیې دوه ځلې ته لوړول یعنې د (۲) څخه (۴) ته لوړول هم شامل دي، لکه په وارداتي تیلو او ګازو د مالي په وضع کولو کې زیاتوالي، د ګرځنده تلیفون په کارونکو د (۱۰) سلنې مالي وضع کول، او د فغانستان په هوايي میدانو کې د سوداګریزو شرکتونو د طیارو د کښیناستلو، او د افغانستان د هوايي حدودو څخه په تیریدونکو طیارو د فیس زیاتوالی د (۵،۱) میلیارد افغانۍ عوايد د اټکل له مخې مثبت اغیز لري. په ۲۰۱۵ کال کې د ټولو عوايدو په اندازه کې د نیمایي څخه زیاتوالي دا په ګوته کوي چې د پیاوړي عوايدو د یو اغیزمن ځواکمن خوځښت کونښنونو او د نورو مالیاتو راټولولو، او همدارنګه د پخوانیو پوړونو راټولولو ته نسبت ورکول کیږي. ^۱

په ۱۳۹۴ کال کې، حقیقي را ټول شوي عوايد (۱۲۲،۰۲۷) میلیارد افغانیو ته رسیږي، چې یوازې لږه

اندازه د مالي کال لپاره د ټاکلي هدف څخه لږ دي. په ۱۳۹۵ کال کې، تمه کیدله چې ټول عوايد به لږ تر لږه (۱۲۷) میلیارد افغانۍ زیات شي، دا په دې پورې اړه لري چې تر کومې کچې نوي تدابیر پلي شوي دي. د ۱۳۹۵ کال له بودجې له مخې، د راټولولو شوو عوايدو اندازه (۱۳۱،۵۷۵) میلیارد افغانیو ته رسیږي، په دې کې پر اجناسو او خدماتو د لګیدلو مالیو عاید، ګټه، او د پانګې ګټه (۳۷،۵۱۰) میلیارد افغانۍ، نړیوالې سوداګرۍ او معاملو (۲۹،۹۸۹) میلیارد افغانۍ، پر کورنۍ اجناسو او خدماتو د لګیدلو مالیاتو عوايد (۲۴،۶۳۴) میلیارد افغانۍ، چې له دې وروسته نور مالیات (۵،۹۰۸) میلیارد افغانۍ او پر ملکیتونو (۵۸۹،۴۳) میلیونه افغانیو مالیات د یادونې وړ دي. غیر مالیاتي عوايد (۳۳،۱۲۷) میلیارد افغانیو ته رسیږي. ^۱ د ۲۰۱۵ پیاوړي اجرائتو په ۲۰۱۶ کال کې دوام درلود، او هغه دا چې د کورنیو عوايدو له درکه د ۲۰۱۶ کال په لومړیو ۸ میاشتو کې د تیر کال د ورته وخت د اندازې په پرتله (۳۰) سلنه لوړه اندازه راټول شوي دي ^۱

د ۱۳۹۵ کال عوايد د ناخالص کورني تولید (۹) سلنه جوړوي، چې په هغو کې دا وړاندوینه په پام کې ده چې دا اندازه به په تدریجي ډول د (۸،۵) څخه (۸،۲) سلنې ته را کمه شي، او دا به د ناخالص کورني تولید، چې په تیرو درې کلونو کې د عوايدو د ډیروالي او د عادي ناخالص کورني تولید د لوړې اندازې ودې په برخه کې د ستونزو ډیروالي ته نسبت ورکول کیږي. ^۱ داسې په پام کې ده چې ناخالص کورني عوايد به (۲۰۲۱) کال کې (۱۲،۳) سلنې ته زیاتوالي ومومي، خو دا چاره د روانو او نویو اداري او غیري مالیاتي اقداماتو او همدارنګه د مرکزي آسیا څخه جنوبي اسیا ته د برېښنا د لیږدولو د پروژې (CASA) د

^{۱۲} "د بودجې تر مخه سند (بودجې): ۱۳۹۹-۱۳۹۶،" د افغانستان د اسلامي

جمهوریت، د مالیې وزارت، ۲۰۱۶.

^{۱۳} "افغانستان: عمومي کتنه"، نړیوال بانک،

<http://www.worldbank.org/en/country/afghanistan/overview>.

^{۱۴} هماغه ځای.

^{۱۰} "ویلیام ای بیرد او ایم خالد پاینده" په ۲۰۱۵ کال کې د افغانستان د بودجې بیرته

راګرځول، د امریکا د سولې د انستیتیوت خبرپاڼه، ۲۰۱۶، فبروري، ۲۰۱۶.

[http://www.usip.org/sites/default/files/PB201-](http://www.usip.org/sites/default/files/PB201-Afghanistans_Revenue_Turnaround_In_2015.pdf)

[Afghanistans_Revenue_Turnaround_In_2015.pdf](http://www.usip.org/sites/default/files/PB201-Afghanistans_Revenue_Turnaround_In_2015.pdf).

^{۱۱} هماغه ځای.

ترانزیت د فیس د اخستلو له لارې لوړ شي.^۱ که څه هم د ۱۳۹۶ کال د عوایدو په اړه وړاندوینه کېږي چې دا به په پراخه کچه په ټولو برخو کې د پېش بینې شوي زیاتوالي سره تړاو ولري، چې په هغو کې مالیات پر عایداتو، گټه، او د پانگې لاسته راوړنې له درکه (۴۱،۲۹۸) میلیارد افغانۍ شاملې دي، چې له هغو وروسته پر نړیوالې سوداګرۍ او معاملاتو د مالیات (۲۹،۵۸۹) میلیارد افغانۍ او کورنیو اجناسو او خدماتو مالیات (۲۷،۲۴۱) میلیارد افغانۍ، او همدارنګه نور مالیات (۶،۴۹۳) میلیارد افغانۍ، او پر ملکیتونو مالیات (۶۴۷،۸۱) میلیون افغانۍ، او غیر مالیاتي عواید (۳۴،۱۳۹) میلیارد افغانۍ شامل دي.

د مالې وزارت ته پر خپل ځان د بسیاتوب په موخه د اجرااتو د ښه والي لپاره د عامه مالي چارو د تنظیم په یوه پنځه کلنه دوره کې د اصلاحاتو د یو پروګرام د ترسره کیدو دنده سپارل شوې ده. دغه پنځه کلن پلان چې د مالې وزارت او نورو تخنیکي ادارو، د تدارکاتو د ملي ادارې او د افغانستان د استخراجي صنایعو د رویتیا د نوبت (AEITI) د دارالانشاء په ګډون هرې ډلې ته د اجرااتو د تنظیم سیستم په چوکاټ کې د عامه مالي چارو د تنظیم د دوهمې طرحې (PFM II)، د پلي کولو تفصیلات برابروي. څو ډوله اصلاحات لا د مخه روان دي، چې په هغو کې د مالیو او ګمرکونو ادارو څخه غواړي چې تطبیق کې ښه والي رامنځته کړي، او کسر کم کړي. د دې اصلاحاتو د یوې برخې په توګه، د عوایدو او ګمرکاتو په ریاستونو کې څلوېښت فاسد یا بې کفایت لور پورې کارکوونکي له دندو ګوښه شوي دي، او د بشري منابعو د اصلاحاتو پالیسي تصویب شوې ده.

د ګمرکي معلوماتو اتومات سیستمونه یعنې (ASYCUDA) سیستم نوي او اصلاح شو، او د مالیاتو د تنظیم معیاري

واحد (جامع) سیستم (SIGTAS) په پنځو ولایتونو (کابل، کندهار، هرات، بلخ او ننگرهار) کې په کار واچول شو. دغه سیستم د داخلي عوایدو د څارنې او ساتنې لپاره کارول کېږي. د لویو او منځنیو مالیه ورکونکو ادارو کارکوونکي ته واک ورکول شو چې د خطر پر بنسټ د مطابقت ورکولو پلټنه د مالې په ټولو دفترونو او کابل کې عملي کړي. د عوایدو د ریاست یو چارواکي څرګنده کړه چې دغه نظام کې ښه والی رامنځته شوي دي. هغه اضافي اقدامات چې د عوایدو د ریاست له خوا د خطر پر بنسټ د پلټنې لپاره د غوراوي او په کابل کې د یو داسې پلان د درلودلو له مخې په ولایتونو کې د مراجعینو د خدمتونو مرکز ورته سیستم جوړ کړي. پر دې سربیره دې چارواکي څرګنده کړه چې دوی اوس مهال د پیسو د تادیې په یو برېښنايي میکانیزم کار کوي، او هغه دا ومنله چې اوس مهال د مالیه ورکونکیو څخه د غیر قانوني پیسو غوښتنه کېږي او یا د عوایدو د چارواکو له لورې ډارول شوي دي. دې چارواکي دا څرګنده کړه چې د پستي لارې د تادیاتو سیستم به د عوایدو د چارواکو لپاره د پیسو په مستقیمه توګه د مالې غوښتلو خطر کم، او مالیه ورکونکي به د دې جوګه کړي چې د خپل کمپیوټر یا ګرځنده ټلفونونو له لارې مالیه ورکړي.^۱ نوموړي چارواکي په جوړښت کې د راټولولو یوه بله موضوع روښانه کړه چې د عوایدو ریاستونو او ولایتي مستوفیتونو په جوړښت کې به، چیرې چې مستوفیتونه په ولایتونو کې د عوایدو د راټولولو دنده په غاړه لري، خو راپور په مستقیمه توګه د اداري د عوایدو د ریاست پر ځای مستقیم اداري ریاست ته ورکوي.^۱

د افغانستان اسلامي جمهوري دولت د وینا له مخې، یو بل هیله بخښونکی عاید د کانونو د عوایدو له لارې لاسته راځي، چې هغوی تمه لري چې د ۲۰۲۰ کال پورې به له دې درک (۶۵۰) میلیون ډالره عواید^۱ او یا په

^{۱۱} د (EPD) له لوري د عوایدو د ریاست چارواکي سره مرکه، د دسمبر لومړۍ، ۲۰۱۶.

^{۱۲} هماغه ځای.

^{۱۸} "د خپل ځان بېلګې پر لور: د انتقال لسیزې لپاره ستراتیژیک لړ لید" افغانستان اسلامي جمهوریت، ۲۰۱۶.

^{۱۵} د نړیوال وجهي صندوق، د پورونو د پراخه کولو لپاره د هیواد د درې کلنو ترتیباتو راپور "د دریو کلونو لپاره ترتیب د کرېډیټ د اسانتیاوو غوښتنه-مطوبعاتي اعلاميې له مخې، "۱۶/۲۵۲، جولای، ۲۰۱۶ کال، <https://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2016/cr16252.pdf>.

۳،۲ عملیات او حفظ او مراقبت

په تیره لسیزه کې، د عامه شتمنیو یوه زیاته برخه یا نوې جوړې شوي یا بیارغول شوي ده، خو د اوږد مهال لپاره د هغوی حفظ او مراقبت د لگښتونو ټاکلو ته ډیره لږه بودجه په پام کې نیول شوې ده. نیمه جوړښتیزه کړنلارو او د شتمنیو د سپارلو د کمزورې پلان جوړونې له امله کړې د ملي بودجې، په اوږده مودې کې د حفظ او مراقبت لپاره ناکافی منابع او د پلان جوړونې اړوند د وزارتونو په چوکاټ کې د معیاري میکانیزم نشتون او د حفظ او مراقبت د لگښتونو په اړه د عادي بودجې لپاره د لگښتونو د بودجې امکانات محدود کړي دي. دې ته په پام، د مالیې وزارت په ۱۳۹۲ کال کې د پېښیدونکي حفظ او مراقبت د خنډونو د لرې کولو یوه هڅه کړې چې د پوهنې او عامې روغتیا وزارت په وزارت کې اصلاحات پیل کړي دي. د ۱۳۹۵ کال پورې، دغه بهیر ۱۹ وزارتونو ته غزیدلی دی، کومه چې د حفظ او مراقبت اړوند پالیسی او مقررات، او د شخصي موټرانو او ملکیتونو اړوند طرزالعملونو بشپړوي، د تطبیقي ادارو سره همکارۍ کوي ترڅو د عامه ملکیتونو لپاره د حفظ او مراقبت د ټولو لازمو اسنادو اړوند سوداګریز پلان، او د عامه شتمنیو پرله پسې ثبتول او د تطبیقي اصلاحاتو څارنه په مرکزي او ولایتي ادارو کې ترسره او بشپړ کړي.^۲ د بودجې د پالیسی او اصلاحاتو ریاست یو چارواکي وویل چې د بودجې د پالیسی او کړنلارې د پلي کولو بهیر په مالیې وزارت او نورو اړوندو وزارتونو مېشته اغیزه کړې ده، او دوی پلانونه لري چې په راتلونکي کال کې نورو وزارتونو کې دې کار ته دوام ورکړي.^۳

۲۰۲۲/۲۰۲۱ کلونو پورې د (۲) څخه تر (۳) ناخالص کورني تولید لوړ کړي.^۱ د مالیې وزارت دا هیله لري چې په اوږده مودې کې به د افغانستان د کانونو او د استخراجي صنعت عواید د ملي بودجې د مرسته کیدونکو پیسو د برخې ځای ونیسي.^۲ که څه هم، چې د ۲۰۱۵ کال په وروستیو کې، د (۱۰،۰۰۰) زیرمې د جګړې او تاوتریخوالي او د ناقانونه استخراج له امله د پام وړ کچه د حکومت د کنټرول څخه بهر پاتې دي. یو بې ثباته قانوني چوکاټ شتون لري چې چټکه پراختیا او پیاوړي داخلي فشار له امله باید عایدات تر لاسه شي.^۳ د ۲۰۱۵ کال څیړنې موندلې چې پردې برسیره، شرکتونو هڅه کړې چې د استخراج هغه طریقو څخه چې تمه کېږي او ښایي د افغانستان لپاره د اوږد مهاله عایداتو لپاره په بالقوه متبادل بدل شي او په ټولیزه توګه د افغانستان د پرمختیایي ګټو لپاره د هغو زېرمو له لارې چې هغوی ته قرارداد ورکول شوي کار واخلي.^۴ د عوایدو د له لاسه ورکولو ترڅنګ، نورو څیړنو دا هم ښودلې چې د منرالونو ناقانونه استخراج د مخالفو وسله والو ډلو لکه طالبان، چې په افغانستان کې د حکومت ثبات ګواښي، د پام وړ منابعو لاسته راوړلو یوه وسیله ده.^۵ په داسې حال کې د کانونو په اړه داسې اټکل کېږي چې د طالبانو لپاره د عوایدو دوهمه لویه سرچینه وي، دې سرچینې په ۲۰۱۳ کال کې د دولت د عوایدو سره د (۱) سلنې څخه لږه مرسته کړې ده.^۶

^{۲۳} کوثر غوري او اسدالله زمری، "د پالیسي لنډيز: په افغانستان کې په استخراجي برخه کې تلپاتې پراختیا،" افغانستان د بشپړتیا څار، ۲۰۱۵، <https://iwaweb.org/wp-content/uploads/2015/09/Policy-Brief-Extractives-for-sustainable-development-in-Afghanistan.pdf>.
^{۲۴} "په جګړه کې د خلکو څزان،" نړیواله څارنه، می، ۲۰۱۶، <https://www.globalwitness.org/en/campaigns/afghanistan/war-treasure-people-afghanistan-lapis-lazuli-and-battle-mineral-wealth/>.
^{۲۵} "د ملي بودجې سند: د ۱۳۹۵ مالي کال،" د افغانستان اسلامي جمهوریت، د مالیې وزارت.
^{۲۶} د بودجې د پالیسي او اصلاح ریاست چارواکي سره مرکه، مرکه کونکي (EPD) له خوا شتون لري، ۲۲ نومبر، ۲۰۱۶.

^{۱۹} نړیوال بانک، افغانستان د لیرد پړاو ته یوه کتنه: د ۲۰۱۴ کال وروسته هم، ۲۰۱۴ کال.
^{۲۰} د بودجې تر مخه سند (بودجې): ۱۳۹۹-۱۳۹۶، "د افغانستان د اسلامي جمهوریت، د مالیې وزارت، ۲۰۱۶.
^{۲۱} جاوید نوري او لید دا بروکر، "د استخراجي سکتور د اداري لپاره د دولت یو متوازن قانون،" د افغانستان د څیړنې او اروزني اداره، می، ۲۰۱۶، <http://www.areu.org.af/Uploads/EditionPdfs/1610E%20A%20Balancing%20Act%20for%20Extractive%20Sector%20Governance.pdf>.
^{۲۲} جاوید نوري، "د افغانستان را برسیره کیدونکي کانونو خپل سري واکداران،" د سولي لپاره د امریکا انستیتوت، د جنوري ۲۰۱۵.

که څه هم، چې حفظ او مراقبت یوه مهمه ننگونه ده، په منځ مهاله او اوږد مهاله موده کې د حفظ او مراقبت د لگښتونو په اړه د حکومت د توان سره تړلې څو پوښتنې راپورته شوي دي. د نړیوال بانک په راپور کې راغلي چې د حفظ او مراقبت د لگښتونو لپاره په افغانستان کې ډیره بودجه په پام کې نه نیول کېږي. دا راپور تشریح کوي چې په ۲۰۱۱ کال کې د ملکي شتمنیو ساتلو لگښت په پنځو اصلي سکتورونو کې (۷۱۰) میلیونه ډالره اټکل شوی، او داسې په پام کې وه چې دا اندازه په ۲۰۱۴ کال کې (۱،۱) میلیارد ډالرو ته لوړه شي. خو په ۲۰۱۱ کال کې د حفظ او مراقبت لپاره ځانګړې شوې بودجه په سکتورونو کې یوازې (۱۳۲) میلیونه امریکایي ډالره وه، او په ۲۰۱۱ کال کې د حفظ او مراقبت لپاره ټول ملکي عادي لگښتونه په حقیقت کې تش په نامه یعنې شاوخوا (۳۸۰) میلیونه ډالره او په ۲۰۱۴ کال کې (۲۸۵) میلیونه ډالره وو.^۲ د سیګار د راپور له مخې، افغانستان اوس کافي مالي امکانات او تخنیکي وړتیا نه لري چې (۷۶،۴۰۰) میله سړک ترمیم کړي، چې له هغې جملې څخه (۲۸،۰۰۰) سړک بیا رغول او یا اصلاح شوې دي.

داسې اټکل شوی دی چې افغانستان به د حفظ او مراقبت لپاره هر کال (۱۷) میلیونه ډالرو لگښت ته اړتیا ولري، چې دا اټکل د (۱۰۰) میلیونه ډالرو یوکلني کمښت په ګوته کوي. په راپور کې د حفظ او مراقبت او (NEPS-SSEPS) د انرژۍ د پروژې لپاره د افغانستان بریښنا شرکت د وړتیا او منابعو په اړه داسې پوښتنې را برسیره کوي چې د دې کارو د پیسو ورکولو توان نه لري.^۲ د افغانستان د بیارغونې وجهي صندوق (ARTF) د راپور له مخې چې د ۲۰۱۵ کال د نومبر څخه د ۲۰۱۶ کال د جنورۍ موده تر پوښښ لاندې نیسي، دا په ګوته کړې چې د (۷۸) ښوونځیو

څخه لیدنه وشوه، چې له دې جملې څخه یوه هم د بشپړېدو وروسته د حفظ او مراقبت لپاره هیڅ پلانونه او یا بودجه نه درلوده.^۲ په همدې ډول، داسې (۴۱) فرعي پروژې چې د ملي پیوستون د پروګرام (NSP) له لارې تمویلېږي، په لومړۍ ربعه کې څارل شوي، یوازې (۲۴) یې د حفظ او مراقبت لپاره پلانونه درلودل.

۳،۳ د بودجې تطبیق

د هغو ژمنو پر بنسټ، چې په ۲۰۱۲ کال کې په توکیو متقابل حساب ورکولو چوکاټ (TMAF) تر سره شوي دي، د بودجې د تطبیق کچه به په ۲۰۱۵ کال کې (۷۰) سلنه وي. د بودجې د تطبیق راپور د ۲۰۱۶ کال په دسمبر کې دا ښيي چې د عادي بودجې نومړي هدف د (۷۰) سلنې څخه اوږي، که څه هم د پرمختیایي بودجې لگښت (۴۵) سلنه اندازه، چې د ۲۰۱۵ کال د هدف له پلوه په اوسط ډول (۹٪-۶۱٪) کم پاتې دی. دا هم د یادونې وړ ده، چې د بودجې تخصیص د پام وړ کچه د هغه د تطبیق د کچې څخه په ترتیب سره د (۱۰۰) له جملې څخه (۶۷) سلنه څخه لوړ دی.^۳ د ملګرو ملتونو د پرمختیایي پروګرام (UNDP) د بودجې جوړونې او مرستو د کار رسولو پروګرام (MBAW) له مخې، د بودجې د اغیزمن تخصیص په برخه کې د کابل او ولایتونو تر منځ یو واټن شتون لري. په مرکز کې، د پرمختیایي بودجې د تطبیقي اندازه په کلني توګه د (۷۰) سلنې څخه کمه شوې ده، چې دا په واقعي توګه د بودجې د جوړولو، د تیرو کلونو څخه په پراخه پاته شوې بودجه (carryovers)، د هیواد په مختلفو برخو کې د مخ په زیاتیدو خرابیدونکي امنیتي حالت او پر وخت د پروژو د

^{۲۷} افغانستان: د هیواد منظمه پېژندنه، "د نړیوال بانک ډله، د فبروري ۲۰۱۶، <https://www.sigar.mil/pdf/quarterlyreports/2016-04-30qr-section3-economic.pdf>.

^{۲۸} هماغه ځای.

^{۲۹} "د تطبیق راپور ۲۰۱۶/۱۲/۰۳"، د افغانستان د اسلامي جمهوریت، د بودجې عمومي ریاست، د مالیې وزارت <http://www.budgetmof.gov.af/index.php/en/85-news/291-budget-execution-rate1>.

^{۲۷} افغانستان: د هیواد منظمه پېژندنه، "د نړیوال بانک ډله، د فبروري ۲۰۱۶، <http://documents.worldbank.org/curated/en/302911468190767498/pdf/103421-SCD-P152891-SecM2016-0055-IDA-SecM2016-0041-IFC-SecM2016-0029-MIGA-SecM2016-0028-OUO-9.pdf>.

^{۲۸} "د متحده ایالاتو کانګرس ته راپور"، "د افغانستان د بیارغونې (سیګار) ځانګړي عمومي پلټونکي، ۳۰ د اپریل ۲۰۱۶،

تطبيق لپاره د دولت محدودې وړتيا له امله رامنځته شوی دی.^۳

د ماليې وزارت د بودجې د تطبيق د رياست يو چارواکي څرگنده کړه چې دوی دا مهال د لسو اړوندو وزارتونو سره د بيا کتنې غونډې جوړوي، چې د هغو غونډو پر بنسټ به د پالیسي طرحه چمتو او د وزیرانو شورا ته به یې د تصویب لپاره وړاندې کړي. دا راپور به د ماليې وزارت سره د مهمې بودجې د تطبیقي موضوعاتو او همدارنگه د اړوندو وزارتونو سره، چې په هغه کې یې د بهرنیو او قراردادي موضوعگانو په ګډون، موضوعات په ګوته او سپارښتنې به وړاندې کړي. دغه چارواکي څرګنده کړه چې دوی هڅه کوي چې د تخصیصاتو بهیر چټک کړي، او د نورو لارو چارو په لټه کې دي چې د هغو په وسیله به د بودجې د تطبيق بهیر پروسه ساده کړي. نوموړی ریاست د مالي پلان جوړولو میکانیزمونو سپارښتنه هم کوي، ترڅو اړوند وزارتونه وکولی شي خپل لګښتونه او د تدارکاتو پلانونه، په ښه توګه پلان کړي. که څه هم، دې چارواکي زیاته کړې ده چې دغه پلان د حکومت د څو کلونو په پلان کې شامل شوي دي، خو لا نورې هڅې روانې دي.^۴

په ۲۰۱۶ کال نومبر کې، د افغانستان د ولسي جرګې د استیضاح نوی خپه پیل کړې او اووه تنو وزیرانو څخه یې د باور رایه بیرته اخستې. په رسمي توګه، ولسي جرګې هغه وزیرانه جرګې ته راو بلل چې نه دی توانیدلی د ۱۳۹۴ مالي کال لپاره د خپلو وزارتونو د پرمختیایي بودجې په سلو کې (۷۰) څخه زیاته ولګوي. هغه وزیران چې د باور رایه یې له لاسه ورکړه په هغو کې د بهرنیو چارو وزارت، د ټولګټو وزارت، د کار، ټولنیزو چارو، شهیدانو او معلولینو د چارو وزارت، د پوهنې وزارت، د ترانسپورت او ملکي هوایي چلند

وزارت، د لوړو زده کړو وزارت، او د مخابراتو وزارت شامل دي. په ټولیزه توګه د ولسي جرګې د پنځو غونډو په ترڅ کې د ۱۶ وزیرانو د بودجې لګښتونه خپل شوي دي، چې له هغې جملې څخه پاتې نهو وزیرانو د باور رایه تر لاسه کړه. که څه هم په رسمي توګه د بودجې د تطبيق د اجرااتو د اندازه کولو په موخه دا څرګندېږي چې دا خبره ډیره ټینګه نیول شوې ده، شنونکي وړاندیز کوي چې د ولسي جرګې غړو د استیضاح د غونډو په ترڅ کې د وزیرانو د کړنو په اړه یوه منظمه ارزونه تر سره نه کړه، او دا چې د استیضاح تحریکونه د ملي یووالي حکومت سره د واک د سیالۍ د مبارزې د نوی پړاو استازیتوب کوي.^۳ د دی راپور پر مهال، دا موضوع سترې محکمې ته راجع شوې ده، ترڅو د اساسي قانون د (۹۲) مادې د تفسیر په رڼا کې د پارلمان له لورې د ګوښه شوو وزیرانو موضوع وڅیړي، خو سترې محکمې لا تر اوسه د ګوښه شوو وزیرانو په اړه کومه فیصله نه ده کړې او وزیران د سرپرستو وزیرانو په توګه خپلو کارونو ته دوام ورکوي.^۴

۳،۴ د مرستندویانو مرستې او اختیاري صلاحیت

له ۲۰۰۶ کال راهیسې هر کال د پراختیایي همکاريو پیاوړي کولو (دارالانشاء) لپاره له ۲۰۰۶ کال غونډې ترسره شوي دي، ترڅو هر یو مرستندوي د تیر کال لاسته راوړنو بیاکتنه وکړي او راتلونکو مرستو لپاره د کاري ساحو د ټاکلو په اړه خبرې اترې وکړي. په (SMAF) کې د ګډې پروژې یو شاخص کاري پرمختګ دی چې باید تر سره شي ترڅو د ملي بودجې په چوکاټ کې پروګرامونو پرمختګ او لاسته راوړنې د ۲۰۱۶ کال په لومړۍ نیمایي کې بیا کتنه ترسره کړي. د ماليې وزارت د وزارتونو پورې اړوند د پراختیایي همکاريو پیاوړي کولو ۱۶ غونډې تر سره کړي، چې په هغو کې تعقیبي اقدامات په ګوته شوي دي.^۳ بل شاخص دا

^{۳۴} <https://www.afghanistan-analysts.org/parliament-kicks-out-ministers-again-a-multi-dimensional-power-struggle/>.

^{۳۵} "د ولسي جرګې غړو وزیران ګوښه کړل،" طلوع نیوز،

<http://www.tolonews.com/en/afghanistan/28824-parliament-orders-dismissed-ministers-to-stop-working>.

^{۳۶} "په ځان د تېسایني د دوه اړخیزه حساب ورکولو چوکاټ (SMAF) د پرمختګ راپور،" د افغانستان د اسلامي جمهوریت، سپټمبر، ۲۰۱۶ کال

^{۳۷} د "بودجې جوړول او د مرستو د کار تنظیم، UNDP" ۲۰۱۶،

http://www.af.undp.org/content/afghanistan/en/home/operations/projects/democratic_governance/mbaw.html.

^{۳۸} د بودجې د عمومي رییس سره د (EPD) مرکه، ۲۰ نومبر ۲۰۱۶.

^{۳۹} توماس روتیک، د «پارلمان له جملې څخه د وزیرانو یو ځل بیا شړل: د مبارزو یو څو اړخیزه واک»، د افغانستان د شنونکو شبکه، ۱۹ نومبر، ۲۰۱۶ کال،

وه چې مرستندويان او د افغانستان اسلامي جمهوري دولت به د ۲۰۱۶ کال په نيمايي کې د سکتورونو په کچه د طرحو د عملي کولو يو کاري ډله رامنځته کوي، تر څو دا کاري ډله د هر سکتور لپاره يو بشپړه طرحه تياره کړي تر څو د سکتور په کچه د پراخه اقدام طرحې رامنځته کړي، او د بسپنه ورکونکو له خوا د ځان ارزونې راپور په گوته کوي چې د ملي لومړيتوبونو پروگرامونه زياتره (۲۲) خپلې موخې تر لاسه کړي دي. خو د پر ځان متکي دوه اړخيزه حساب ورکولو چوکاټ (SMAF) د کاري پرمختګ راپور يادونه کوي چې مطابقت زياتره په ډله ييزه کچه صورت نيولی دی، او ډيری مرستندويان د ملي لومړيتوبونو پروگرامونو بشپړتيا ته انتظار باسي تر څو خپله مرسته د بوجې څخه بهر کارونو لپاره تياره کړي.^۳

سربيره پر دې، د ماليې وزارت په ۲۰۱۵ کال کې د مرستو د تنظيم يو درې مياشتنی د نومرو ورکولو پرتليز کارت خپور کړی دی چې د دې کار په خاطر يې څلور مهم معيارونه په پام کې نيولي دي: (۱) هغه ټوله عمومي مرسته چې د افغانستان سره يې ژمنه شوې ده، په ملي بودجې کې د شموليت او نه شموليت له پلوه سره جلا شوي دي؛ (۲) هغه مرسته چې د ملي بودجې څخه بهر ورکول کيږي، د افغانستان دولت ته يې راپور ورکول کيږي، او د ولايتونو له پلوه سره جلا کيږي؛ (۳) د بودجې څخه بهر ورکول شوې مرستې چې په آنلاین توګه يې د پرمختيايي مرستو د ډيتابيس له لارې راپور ورکول کيږي، او (۴) د ۲۰۱۵ کال لپاره د څرنگوالي له نظره د دواړه ډوله اقداماتو د رسمي پرمختيايي مرستو (ODA) د معلوماتو دوران چې د دولت يې د بهيرونو د کيفيت ارزونې لپاره د مرستو معلومات غوښتنه کوي، او د هغه ځواب کيفيت چې د پرمختيايي ملګرو څخه ترلاسه شوی دی.^۳ په هر حال، د مرستو د

تنظيم د رياست يو چارواکي څرګنده کړې چې دوی تير کال د محدودې وړتيا او د راپور د سيستم د نه شتون له امله د نومرو ورکولو د کارت څخه کار اخستل درولي دي، او په بدل کې يې خپله ويب پاڼه او فيس بوک پاڼه کار کوي.^۳

د ۱۳۹۶ کال لپاره، نړيوالو مرستندويانو د (۲۹۲،۳۵۴) ميليارده افغانۍ (۴،۱۷۶ ميليارده ډالره) ژمنه کړې ده، چې د ۱۳۹۶ کال د عمومي بودجې (۶۳) سلنه جوړوي، (۱۳۷،۳۸۷) ميليارده افغانۍ (۱،۹۶۲ ميليارده ډالره) د عادي بودجې، او (۱۵۴،۹۶۷) ميليارده افغانۍ (۲،۲۱۴) ميليارده ډالره يې د پرمختيايي بودجې لپاره ځانګړې شوې دي. د ۱۳۹۵ کال په پرتله په پرمختيايي بودجه کې د مرستندويانو ونډه، (۳۴،۵۲۳) ميليارده افغانۍ (۴۹۳) ميليونه ډالره) اختياري مرستې په توګه او (۱۱۷،۱۶۱) ميليارده د غيری اختياري مرستې په بڼه تخصيص شوي دي، او (۳،۲۸۴) ميليارده افغانۍ (۴۷ ميليونه ډالره) د پور په بڼه تر لاسه کيږي. دا اندازه په ملي بودجه کې د ژمنه شوو مرستو له پلوه يو (۱،۷) سلنه زياتوالی په گوته کوي چې په ۱۳۹۵ کال کې دا ژمنه (۲۹۷،۲۳۳) ميليارده افغانۍ (۴،۴۳۶ ميليارده ډالره) وه.^۳ د (SMAF) د کاري پرمختګ د راپور له مخې، د ۲۰۱۶ کال د جون په مياشت کې، د ټولې رسمي پرمختيايي مرستې (ODA) اندازه (۵۹) سلنه وه چې د ملي بودجې د سيستم له لارې يې د بسپنه ورکونکو له لورې ژمنه شوې وه، چې د عمومي هدف يعنې (۵۰) سلنې څخه لوړه وه.^۴

د بروکسل د کنفرانس اعلاميه ژمنه کوي چې د مرستو د اغيزمنتوب لا زياتوالی، دا اړتيا په گوته کوي چې بايد په لوړه کچه د هيواد د سيستمونو او ګډو پروگرامونو د کارولو

^{۳۹} بايد يادونه وشي چې په ډالرو د ۱۳۹۶ ارقام په حقيقت کې د افغانۍ د استهالک له امله دي.

^{۴۰} "په ځان د بسپانې د دوه اړخيزه حساب ورکولو چوکاټ (SMAF) : د کاري پرمختګ راپور، "د افغانستان د اسلامي جمهوريت، سپتمبر، ۲۰۱۶ کال

^{۳۶} هماغه ځای.

^{۳۷} د مرستو د تنظيم رياست، د افغانستان اسلامي جمهوريت، د بودجې عمومي رياست، د ماليې وزارت،

<http://www.budgetmof.gov.af/index.php/en/extensions/scorecards>.

^{۳۸} د ماليې د وزارت د مرستو د ادارې د رياست، چارواکي سره مرکه ۲۷ نومبر، ۲۰۱۶.

د پیسو په اندازه کې بیخي کوم بدلون نه دی راغلی، خو یوازې (۲) سلنه زیاتوالی پکې راغلی دی. دا په داسې حال کې ده چې د عمومي پرمختیايي بودجې (۸۷) سلنه د بسپنه ورکونکو د مرستو له لارې تمویلېږي، چې د مرستو یوازې (۳۳) سلنه د حکومت د اختیاري صلاحیت لاندې مصرفیږي، د بسپنه ورکونکو د پرمختیايي بودجې د ملاتړ پاتې (۶۷) سلنه برخه د نړیوالو مرسته ورکونکو د اختیاري صلاحیت پر بنسټ د حکومت سره د تړونونو له مخې د ځانګړو پروژو لپاره مصرفیږي، له دې سره هم هغه د حکومت تر کنټرول لاندې ملي بودجې له لارې په مصرف رسیږي. که څه هم په ۱۳۹۵ کال کې په ملي بودجه کې د اختیاري پرمختیايي مرستو د اندازې له پلوه زیاتوالی راغلی دی، خو بیا هم د ملي بودجې سره د پرمختیايي مرستې یوه کوچنۍ برخه جوړوي.

۴. د عامه مالي چارو تنظیم او اصلاحات

د عامه مالي چارو تنظیم د بسپنه ورکونکې ټولنې او د افغانستان د حکومت د بیا رغونې د اصلي هڅو څخه ګڼل کیږي. د عامه مالي چارو تنظیم په کوم کې چې د بودجې جوړول، لګښتونه، حساب ورکول او څارنه شامل دي، په افغانستان کې د حکومتي چارو د اداره کولو لپاره یو بنسټیزه وسیله ده. د څو کلن ستراتیژیک پلان سره په همغږۍ د مالیې وزارت او د لنډ مهالې بودجې چوکاټ (MTBF)، د حکومت د عامه مالي چارو د تنظیم طرحه (PFMR) په ګډه د پالیسۍ د تر ټولو مهمې ستراتیژیکې وسیلې په توګه دا موخه لري چې حکومت پر خپل ځان د بساینې د یادو شویو موخو په لور رهبري کړي او په بسپنه ورکونکو پورې تړاو کم شي.^{۴۱} د عامه مالي چارو د تنظیم دوهمه کړنلاره (PFMR II) د

له لارې د افغان حکومت د مالکیت خپلولو ته، او د ژمنو سره سم د اغیزمنې پرمختیايي نړیوالې همکارۍ د مشارکت لاندې، وده ورکول شي.^{۴۲} دا اعلامیه د ملي بودجې سره د مرستې په خاطر د انعطاف منونکو مختلفو بڼو امکاناتو د پیدا کولو پر بنسټ، د دولت له لورې د شوو قراردادونو په ګډون او د افغانستان د پراختیايي لومړیتوبونو، یعنې د افغانستان د بیارغونې د وجهي صندوق (ARTF) او د پروګرامونو د پراختیا د امکاناتو لکه د اړوندو هڅونکو او بیرته تادیه کولو پلانونو په ګوته کولو د مرستې لپاره ژمن دی. په هر حال، دا یادونه کوي چې د ملي بودجې ملاتړ به مشروط وي تر څو د حساب ورکولو او تفتیش میکانیزمونه پرمختګونه دوام پیدا کړي.^{۴۳} د بروکسل په کنفرانس کې یو بل تحلیل

داسې وه چې د مرسته ورکونکو ترمنځ د مرستو د اغیزمنتوب اړوند اندېښنې او د افغانستان له لورې د ملي بودجې پرله پسې ملاتړ ته د پاملرنې د غوښتنې - د لګښتونو او د اداري فساد دوام مسایلو یادونه هم وشوه. په راپور کې راغلي، چې یو شمیر هیوادونه د خپلو مرستو د لګښت لپاره زیاتو شرطونو اړینودلو ته اړ شوي دي او په دغه اعلامیه کې پر پایلو ولاړې ژبې د کارونې غوښتنه کوله.^{۴۴}

د افغانستان ملي بودجه داسې جوړه شوې چې د حکومت له لورې کنټرول شوې مرسته د عمومي بودجې له لارې او مرستندویانو له لورې کنټرول شوې مرسته د بودجې څخه بهر پاته شوو پروګرامونو لپاره کارول کیږي. د افغانستان د روان انتقال په پام کې نیولو سره، چې د مرستندویانو پورې د تړلتیا پر ځای باید پر خپل ځان بسیا مالي تنظیم خوا ته ولاړ شي، له ۱۳۹۴ څخه د ۱۳۹۶ کال پورې د ملي بودجې د ملاتړ په خاطر

^{۴۱} <https://www.afghanistan-analysts.org/the-brussels-2016-conference-on-afghanistan-between-aid-and-migration/>.

^{۴۲} "د عامه مالي چارو د تنظیم دوهمه طرحه"، د افغانستان اسلامي جمهوریت، د مالیې وزارت، ۲۰۱۵.

^{۴۳} "په بروکسل کې د افغانستان په اړه د کنفرانس اعلامیه"، اکتوبر ۲۰۱۶ کال، <http://www.state.gov/r/pa/prs/ps/2016/10/262797.htm>.

^{۴۴} هماغه ځای.
^{۴۵} "په بروکسل کې د افغانستان په اړه د کنفرانس: د مرستو او مهاجرت ترمنځ اړیکې"، د افغانستان د ښونکو شبکه، د سپټمبر ۳،

حکومت د اصلاحاتو نوې ستراتیژۍ ده چې د ۲۰۱۶ کال څخه تر ۲۰۲۰ کال پورې موده تر پوښښ لاندې راولي.^۴ دا په ۲۰۱۵ کال د ماليې وزارت له خوا جوړه شوه، چې پر پنځه ستراتیژیکي موخو تمرکز لري:

۱. تر څو د مالي خنډونو، د ملي لومړیتوبونو او رویتیا په پام کې نیولو سره سمه بودجه جوړه شي
۲. تر څو ملي عواید زیات او ځان باندې بساینه او ثبات رامنځته شي
۳. تر څو داسې بودجه جوړه شي چې د اعتبار وړ او ملي او سیمه ایزو ستراتیژیو سره سمون ولري
۴. تر څو د پروگرامونو لپاره د یو سیستم پر بنسټ بودجه پلان، برابره او تطبیق کړي تر څو داسې خدمات وړاندې شي چې منابع، وخت او حساب ورکول پکې په پام کې نیول شوي وي
۵. تر څو څارنې او ارزونې، پلټنې، حساب ورکولو او رویتیا ته وده ورکول شي، چې فساد کم، اغیزمنتوب، او د خلکو باور زیات کړي

دا ستراتیژۍ د یو پنځه کلن تطبیقي پلان په بڼه جوړه شوې او اصلاحات به د ولسمشر د دفتر له خوا څارل کیږي.^۴

دا پنځه کلن اصلاحي پروگرام د افغان دولت له خوا د دې لپاره جوړ شوی چې د (PFMR II) پلي کولو سره مرسته وکړي، چې د اجرائتو د تنظیم د چوکاټ په دننه کې د کارونو د سرته رسولو د ټیم پر بنسټ د یو محرک پلان دنده پر مخ یوسي. دا پنځه کلن پلان د اصلاحاتو یوه بشپړه لړۍ تر پوښښ لاندې نیسي، تر څو د مالي چارو چوکاټ جوړ کړي چې د بودجې، مالي چاپیریال تحلیل، او د داسې

منځمهالې بودجې چوکاټ غوره کول تر پوښښ لاندې نیسي چې ملي بودجه پکې په لنډ ډول شامله وي. سربیره پر دې، هغه د نغدو پیسو تنظیم او ژمنو د کنټرول دنده تر سره کوي، او راپور ورکول او پلټنه د تدارکاتو نوي جامع سیستمونه، د قرارداد تنظیم، او د راپور ورکولو او د دولتي لګښتونو د پلټنې لپاره د راپور ورکولو نوي سیستم په ګوته کوي.^۴

د نړیوال بانک په وینا، د (PFMR II) لپاره د پنځو کلونو یو د کار د پیل پلان جوړ شوی او د اجرائتو د اداره کولو دوره یې پیل شوې، چې په هغه کې به د راتلونکي کال په پیل کې د یو جامع پنځه کلن پلان خپرول شامل وي چې ورپسې به د پلان له مخې د کال په نیمایي کې یوه د کلني اجرائتو یوه ارزونه چې د راپور خپرول دي، صورت نیسي هم پکې شامل وي د تیرو کلونو د اجرائتو پر بنسټ د یوه پیاوړي پنځه کلن پلان خپرول د راتلونکي کال په پیل کې هم په پام کې نیول شوي. د ماليې وزارت د اجرائتو د تنظیم یوه ډله (PMT) جوړ کړې تر څو دغه بهیر سره مرسته وکړي.^۴ د بودجې د پالیسۍ او اصلاحاتو ریاست یو چارواکي څرګنده کړه چې دوهمه ارزونه به د دسمبر په نیمایي کې ترسره شي،^۴ که څه هم لومړۍ ارزونې څخه داسې ښکاري چې د عامه خلکو په واک کې ورکول شوي وي.

۴.۱ رویتیا او حساب ورکول

د رویتیا او فعال حکومت د حساب ورکولو میکانیزمونه د مالي چارو د تنظیم (PFM) د اغیزمنتوب لپاره مهم دي تر څو د افغانستان خلکو ته د حساب ورکولو بنسټیز معیارونه د عمل جامې واغونډې. د بودجې د پرانستې سروې

4321/pdf/PIDISDS-APR-Print-P157035-06-09-2016-1465497773595.pdf.

^{۴۸} هماغه ځای.

^{۴۹} د بودجې د پالیسۍ او اصلاحاتو ریاست سره د (EPD) مرکه، ۲۲ نومبر، ۲۰۱۶.

^{۴۵} "د اقداماتو سند: د افغانستان دولت جوړونې قرارداد"، اروپايي ټولنه، ۲۰۱۶ کال،

https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/aap_financin_g_afghanistan_annex_1_20160906_en.pdf.

^{۴۶} هماغه ځای.

^{۴۷} "د ګډې پروژې معلوماتي اسناد - د افغانستان د تخنیکي مرستو آسانتیا"، د جون ۸، ۲۰۱۶.

<http://documents.worldbank.org/curated/en/32709146798997>

(OBS) په وينا، حکومت ټول هغه مهم اټه (د بودجې څخه د مخه خبرپاڼه، د بودجې تطبیقي وړاندیزونه، تصویب شوې بودجه، د خلکو پر غوښتنو ولاړه بودجه، کلني راپورونه، د کال منځمهالې کتنه، د ټول کال په پای کې راپور جوړول، او د پلټنې راپور چې له نړیوالو معیارونو سره سمون لري) بودجوي اسناد تیاروي او د خلکو په واک یې ورکوي. دا د شمیر له پلوه د هغه څه په پرتله یو خالص زیاتوالی څرگندوي چې حکومت د ۲۰۱۵ کال د بودجې د پرانستې سروې، د بودجوي اسنادو له لارې د ۲۰۱۴ کال د جون تر دیرشمې وخت منعکس کوي. د معلوماتو د راټولولو د بودجې د راتلونکې پرانستې سروې (۲۰۱۷) د ۲۰۱۶ کال په سپټمبر کې پیل کېږي، خو تر ټولو وروستی د بودجې پرانستې سروې د افغانستان ورکړل شوو شاخصونو له پلوه "مقید" ساتي. د ۲۰۱۵ کال لپاره افغانستان د سلو څخه په ۴۲ مقام کې ځای درلود، چې د ۲۰۱۲ کال په پرتله ۱۷ نومرې لږه وه، د سروې له مخې د کال د نیمایي کتنې او د بودجې د عمومي پیشنهاد نه خپرولو ته نسبت ورکول شوی وه. د ارزونې د وخت راهیسې، افغانستان د کال د نیمایي کتنه خپره کړې، او د ۲۰۱۶ اپرېل میاشت کې ټول اټه واړه کتل شوي اسناد نوي کړي او اوسمهال د بودجې د پرانستې سروې د عامه وگړو واک کې ورکول کېږي.^{۵۰}

د خلکو پر غوښتنو ولاړه بودجه چې پورته یاد شوی په ۱۳۹۰ کال کې روڼتیا ته د ژمنتیا او روڼتیا په خاطر وړاندې شوی دی او د خپرولو لپاره بیا په ۱۳۹۵ تیار شو، چې په پښتو، دري او انګلیسي ژبو کې شته دی.^{۵۱} د خلکو پر غوښتنو ولاړه بودجه د ملي بودجې ساده بڼه ده چې د حکومت عمده لمریتوبونه، د بودجې د منابعو، تخصیصونه او لګښتونه، په بنسټیزو سکتورونو کښې موخې او مقاصد، په ګوته کوي. د مالیې وزارت هم د ۱۳۹۵ د ملي بودجې

شرح، چې د یو ډیر جامع سند غټ ټکي جوړوي د ستراتیژیکو موخو او د ۱۳۹۵ بودجې، د اقتصادي لرلید، مالي ستراتیژي او لرلید، د لګښتونو اجرائات او لرلید، د لګښتونو تحلیل او لرلید د هر سکتور لومړیتوبونو لرلید، د حکومت د لومړیتوبونو، د بودجې اصلاحات، ښاروالۍ، او دولتي تصدیو تطبیق - که څه هم دا سند یوازې په دري ژبه کې شته دی. دا راپورونه د بودجې د عمومي ریاست ویب پاڼه کې شتون لري.

پردي سربیره، د ۱۳۹۵ په دوران کې همدارنګه د مالیې وزارت میاشتنی مالي رسمي خبرپاڼه له ۲ نه تر ۹ میاشتې پورې خپور کړی دی، که څه هم دا اسناد په ۱۳۹۵ کال کې یوازې په انګلیسي ژبه موجود وو، چې د ۱۳۹۴ کال په پرتله کله کله په پښتو او دري ژبه هم تر نهمې میاشتې پورې خپور شوی دی. د مالیې وزارت همدارنګه په ۱۳۹۵ کال کې، لومړي او دویم ربع مالي رسمي پاڼه خپره کړې ده، که څه هم دا یوازې په انګلیسي ژبه شتون لري. په میاشتنيو راپورونو کې د بودجې مهمې برخې، تر اوسنۍ نیټې پورې د لګښتونو لنډیز، په سکتورونو د هغې ویش، په ولایتي کچه عواید او د منابعو لاسته راوړل او لګښت شامل دي. درې میاشتنی مالي رسمي پاڼه کې ورته معلومات په ډیره ژوره توګه، او همدارنګه د پراخه اقتصادي کتنې، د ټولنیزې هوساینې لګښتونه، پور، او د مالي ثبات معلومات شامل دي.

د مالیې وزارت هم په ۱۳۹۵ کال کې چې د تطبیق شوې بودجې راپورونه د کمپیوټر د ایکسل پروګرام کې د رانښته کیدو وړ دی، هره اونۍ ترتیبوي. که څه هم دا یوازې په انګلیسي ژبه د لاسرسي وړ دي، دا راپور په دري او انګلیسي دواړو ژبو په یو ګډ سند کې تیار شوي. دا راپورونه د بودجې د عمومي ریاست په ویب پاڼه کې شتون لري. د مالیې

^{۵۰} د بودجې عمومي ریاست، د مالیې وزارت، <http://www.budgetmof.gov.af/index.php/en/2012-12-06-22-51-13/national-budget>.

^{۵۱} "د افغانستان د اپرېل میاشت، ۲۰۱۶ نوي معلومات،" د بودجې نړیوال ګډون، اپرېل، ۲۰۱۶ کال، <http://www.internationalbudget.org/opening-budgets/open-budget-initiative/open-budget-survey/country-info/?country=af>.

وزارت هم په ۱۳۹۵ کې د لومړيو، او دريمې ربعې کې د بوديجې د دې اجزاؤ د څارنې راپورونه خپاره کړي دي، او دواړه يوازې په دري ژبه د ماليې وزارت په ويب پاڼه کې شتون لري د بودجې اجزاؤ د څارنې د کال د نيمايي راپور هم په دري ژبه په ۱۳۹۵ کې خپور شوی، په عين پته تر لاسه کيدای شي. د بودجې عمومي رياست همدارنگه د ۱۳۹۶ کال بودجوي تقويم هم په انگليسي او دري ژبه او همدارنگه د بودجې د متحده المال لارښوونې د عامه مالي چارو تنظيم او د اصلاحاتو (دواړه لومړی او دوهم متحده المال) لپاره خپاره کړي دي.

۳

د تدارکاتو ملي اداره (NPA) د ۲۰۱۴ کال په وروستيو کې جوړه شوې ده تر څو د افغانستان د عامه تدارکاتو په سيستم کې د روڼتيا سره مرسته وکړي. د تدارکاتو د پاليسي څانگه (NPA) چې د ماليې وزارت په چوکاټ کې يې کار کاوه، د ولسمشر د اداري چارو دفتر ته وليږدول شو. ^{۵۲} د پر ځان متکي دوه اړخيزه حساب ورکولو چوکاټ (SMAF) د داسې يو شاخص لرونکی دی چې د تدارکاتو د ملي کميسيون (NPC) په چوکاټ کې د ۲۰۱۶ کال په دويمه نيمايي کې د افغانستان له قانون سره سم د خدمت د معيارونو اقدامات غوره او پلي کوي، تر څنگ يې د پر ځان متکي دوه اړخيزه حساب ورکولو چوکاټ د کاري پرمختگ راپورونه چې په کومه بڼه ترلاسه کړي دي، طبقه بندي کوي. د راپور له مخې، د تدارکاتو ملي ادارې د خدماتو نهه معيارونو غوره کړي چې په هغو کې: (۱) د عامه تدارکاتو مقرراتي چوکاټ د حکومت له مکلفيتونو سره چې د نړيوالو مالي ادارو پر وړاندې يې لري، سمون لري؛ (۲) د برښنايي سيستم له لارې د دولت تدارکاتي سيستم به په جلا مقررې کې تر پوښښ لاندې راشي؛ (۳) د تدارکاتو ملي اداره او تدارکاتو ملي کميسيون به د طرزالعملونو اصول په يوه جلا مقررې کې تنظيموي او په دې اړه د قرارداد کولو

پرېکړه به په ۲۸ کاري ورځو کې کيږي؛ (۴) دولتي او شخصي عامه همکارۍ مقررې؛ (۵) د طرزالعملونو د مخنيوي اصول؛ (۶) خپلواک استيناف غوښتنه او کتنه؛ (۷) د قراردادونه د تطبيق څارنه؛ (۸) د ملي تدارکاتو د انستيتوت (NPI) تاسيس تر څو د تدارکاتو پروسه مسلکي کړي؛ (۹) د تدارکاتي فرصتونو خپراوي، د تدارکاتو د ملي کميسيون پرېکړې، د چاپ قراردادونو ورکول او منع شرکتونه په گوته کول. د پر ځان متکي دوه اړخيزه حساب ورکولو چوکاټ د نهو څخه پنځه يې يا په بشپړه توگه پلي شوي او يا يې پلي کيدل روان دي، او څلور د پرمختگ په حال کې دي. ^{۵۳}

د پلټنې عالي اداره (SAO) داسې يو بنسټ دی چې دنده يې په حکومت کې د لگښتونو د سم حساب ورکولو ډاډ تر لاسه کول دي. د تير کال د بودجې د بيا کتنې پر بنسټ، د قطعې د حسابونو پلټنه - د کال په پای کې دولتي مالي صورت حساب برابرول - د پلټنې د ادارې وروستۍ نسخه د هغه ادارې په ويب پاڼه کې په ۲۰۱۳ کال کې خپره او بيا نوی شوی نه ده. د سولې او ډموکراسۍ د يوشانوالي د مؤسسې د بودجې د تير کال بيا کتنه په گوته کوي چې، د عامه مالي چارو د تنظيم يو کارپوه ادعا کړې، چې دا پلټنې دوام لري، خو د پلټنې د عالي ادارې په ويب پاڼه کې تازه معلومات شتون نه لري. د اړوندو وزارتونو د مطابقت د پلټنو او / يا پراختيا وروستي ارقام د ۱۳۹۲ کال د پلټنې څخه را وروسته هيڅ معلومات نوی شوي نه دي، دا په اړوندو وزارتونو کې د تر سره شوو داخلي پلټنو، کومې چې د پلټنې د عالي ادارې په مرسته تر سره شوي، هم دلالت کوي. ^{۵۴}

^{۵۳} "په ځان د بښانې د دوه اړخيزه حساب ورکولو چوکاټ (SMAF) : د کاري پرمختگ راپور، "د افغانستان د اسلامي جمهوريت، سپټمبر، ۲۰۱۶ کال
^{۵۴} "د افغانستان د مرستو د صندوق د ۲۰۱۴ د اجزاؤ او د مديريت د جامع چوکاټ د نومرو ورکولو کارت، "د افغانستان د بيارغونې د وجهي صندوق، ۲۰۱۵.

^{۵۲} سمونوال چارلس وارشيم III، "عمليات: د تدارکاتو اصلاحات"، ۳ می، ۲۰۱۶،
https://www.army.mil/article/167236/operation_procurement_reform

معلوماتو ته د لاسرسي قانون د ولسمشر غني له خوا په ۲۰۱۴ کال د دسمبر په مياشت کې لاسليک شوی،^{۵۰} او د معلوماتو د لاسرسي د څارنې کميسيون په ۲۰۱۵ کال کې جوړ شوی دی، چې د مدني ټولنې غړي پکې شامل دي.^{۵۱} که څه هم، د تېر کال د بودجې د بياکتنې څخه وروسته لږ د پام وړ پرمختګ شوی دی، ځکه ژورنالستان او د مدني ټولنې غړي د هغو د پلي کيدو په اړه په پرله پسې توګه اندېښنې لري.^{۵۲} د ۲۰۱۶ کال په اکتوبر کې، ولسمشر غني معلوماتو ته د لاسرسي د پلي کولو اړوند يو نوی فرمان صادر کړ، چې د دغه قانون ملاتړ کوي او حکومتي چارواکو څخه غوښتنه کوي چې اړين معلومات برابر کړي.^{۵۳} ځينې همدا شان اندېښنې لري چې نوموړی قانون په خپله لا اوس هم تر يوې اندازې ستونزې لري. د مثال په توګه، د قانون په ۱۵ ماده کې راغلي چې که د يو چا ژوند، مال، وياړ يا وقار په خطر کې اچوي، نو د معلوماتو ورکول منع ګڼل کيږي د دغه شان لغاتو استعمال لکه شان، غرور او وقار په قانون کې يو ابهام رامنځته او د قانون پلي کيدو غوښتنه کوي.^{۵۴}

۴/۲ پر پايلو ولاړ د پروګرام د بودجې جوړول، څارنه او ارزونه

د پروګرام د بودجې اصلاحات په ۱۳۸۶ کال کې، د پروګرام پر بنسټ د بودجې جوړول د افغانستان حکومت له لورې د چمتو شوې بودجې د يو رسمي چوکاټ په بڼه په ۱۳۹۰ کال کې وړاندې شو.^{۵۵} د پروګرام پر بنسټ د بودجې جوړولو موخه دا ده چې د بودجې د تخصیص او پلان جوړونې پرېکړې د لګښتونو د هغو اړينو تفصيلاتو سره چې

پلان شوي پرورګرامونو، فرعي پروګرامونو او پروژو ته د دولت د پراخه مقاصدو سره سمون ورکول شي. د ۲۰۱۰ کال د عامه مالي چارو د تنظيم کړنلاره داسې جوړه شوې چې د پروګرام بودجه په ۲۰۱۱ کال کې په خپله اصلي بڼه په بشپړه تطبيق شوي.^{۵۶} د عامه مالي چارو د تنظيم دوهمه کړنلاره (PFMR II) تشرېح کوي چې د پروګرام بودجه جوړونه نه ده توانيدلې چې د تطبيق بل پړاو ته ولاړه شي - پر پايلو ولاړه بودجه، د پايلو او نتايجو په کار اچول دي تر څو اجرائت عملي او ملي مقاصد تر لاسه شي.

د ماليې وزارت د بودجې د تطبيق رياست يو چارواکي ويلي چې دا پروګرام د بودجې په ټولو بودجوي واحدونو کې پلي شوی دی، خو دا يې روښانه کړې چې په عملي توګه دا يو بريالي بهير نه وه، ځکه چې يوازې لومړی پړاو يې عملي شو. دې چارواکي ويلي چې د حکومت له يو ملي پرمختيايي چوکاټ څخه بل ته ليردول شوی، خو د اړوندو وزارتونو «دا ستراتيژۍ په دوامداره توګه نوي شوي يا غزیددلې نه دي، نو له همدې امله د حکومت په پالیسيو کې يوه نیمګړتيا موجوده ده چې د پروګرام د بودجې جوړولو ته د ستراتيژيو سره تړاو ورکړي. دې چارواکي دا احساس کاوه، چې د پروګرام د بودجې جوړولو بهير اوس 'بند' شوی دی.^{۵۷} د پروګرام د بودجې د طرحې په اړه ويل کيږي چې د مسودې په حالت کې ده تر څو د عامه مالي چارو د تنظيم په دوهمه کړنلاره PFMR II کې شامله شي، خو په داسې يو سند تازه معلومات شتون نه لري.

د ۲۰۱۴ کال د اګست په مياشت کې، د ماليې وزارت کې د لسو وزارتونو او ادارو د څارنې او ارزونې (M & E) د

^{۵۰} د بودجې د پالیسي او اصلاحاتو رياست، د بودجې عمومي رياست، د ماليې وزارت، <http://www.budgetmof.gov.af/index.php/en/using-joomla/modules/budget-reform-unit>
^{۵۱} نیکول برتزيک او احمد سلیمان هدايت، "په افغانستان کې د جنسيت پر اړتياوو ولاړه بودیجې: يو کار د پرمختګ په حال کې"، د افغانستان د څيړنې او ارزونې اداره، سپټمبر، ۲۰۱۶ کال
<http://www.areu.org.af/Uploads/EditionPdf/GRB%20Issues%20paper%20English%20for%20ebook.pdf>
^{۵۲} د بودجې د تطبيق رياست چارواکي سره د (EPD) تر سره شوي مرکه، ۲۰ نومبر ۲۰۱۶.

^{۵۳} "ATN په افغانستان کې د معلوماتو ته د لاسرسي قانون اړوند د ژورناليزم اصلي ستونزه،" ۲۸ سپټمبر، ۲۰۱۵ نې:
^{۵۴} "معلوماتو ته د لاسرسي د څارنې کميسيون جوړ شو،" افغانستان د بشپړتيا څار، ۸ سپټمبر، ۲۰۱۵.
^{۵۵} "معلوماتو ته د لاسرسي فرمان صدور،" ۱۶ اکتوبر، ۲۰۱۶،
<http://www.pajhwok.com/en/2016/10/16/decreed-issued-accelerating-access-information>.
^{۵۶} هماغه ځای.
^{۵۷} "معلوماتو ته د لاسرسي قانون لا تر اوسه نه دی پلي شوی،" <http://www.tolonews.com/en/afghanistan/25300-access-to-information-law-still-not-implemented>.

سیستمونو یو نمونه یی ارزونه هم ترسره کړې، که څه هم دا راپور یوازې د مالیې وزارت ویب پاڼه کې د ۲۰۱۵ کال د جون میاشت کې خپور شو. بیا کتنې کې وموندل شول چې د وزارتونو او ادارو د خپلو فعالیتونو اړوند پلان جوړولو او د څارنې او ارزونې د سیستمونو جوړولو په ډېرو بیلا بیلو پړاوونو کې قرار لري. خو دې راپور موندلې چې په ټولو وزارتونو کې، ستراتیژیک پلانونه زیاتره شتون لري، خو په عمومي توګه د کلني پلان جوړونې او د اجرائتو د بیا کتنې د بنسټ په توګه نه استعمالیږي، سره له دې چې د ملي لومړیتوب پروګرامونه (NPPs) یې اوس مهال د خپل پلان جوړونې او د څارنې په کار او ستراتیژیک پلان کې نه ده شامله کړې، پایله دا شوې چې د اجرائتو پلانونه چې په دوهم متحد المال کې وړاندې شوي پایلې یې په ښه توګه نه دی منعکس شوې، د بودجې د تطبیق د ریاست د چارواکي د مشاهداتو سره سم، د نوموړی سره د دې راپور لپاره مرکه شوې ده.

د ۲۰۱۴ کال د څارنې او ارزونې د ارزونې بهیر موندلې چې ټولو بودجوي واحدونو (BUs) د اجرائتو د څارنې چوکاټ نه درلود، او چیرې چې موجود وو نو هغه په عمومي توګه، د پایلو د ځانګړتیاوو، شاخصونو، او د اساسي سرچینو د روښانتیا او د څارنې د معلوماتو وضاحت له نظره کمزوري وو. دې ارزونې دا هم موندلې چې د پروژې اروزنه او وزارتونو او ادارو په منځ کې غوراوی په عمومي توګه د منظمو یا هوکړه شوو بهیرونو یا طرز العملونو پر بنسټ نه دی تر سره شوی یا طرز العملونه پرته له دې عملي شوي او په ژوره توګه یوازې د اړونده پروګرامونو ستراتیژیو سره تړاو لري.^{۶۲} دې ارزونې موندلې چې یوازې یو څو پروګرامونو د اجرائتو د څارنې او ارزونې فعال سیستمونه درلودل، او د معلوماتو د راټولولو او راپور ورکولو بهیرونه په عمومي توګه د راپور ورکولو په برخه کې حتی د هغو راپورونو په اړه چې د مالیې وزارت ته د وړاندې کولو په دوهم متحد المال کې یې لاسته

راوړنې مشخص شوي، کمزوري وو. په همدې ډول، دا هم معلومه شوه چې د بودجوي واحد د اجرائتو د راپور وړتیا هم کمزورې وه، چې زیاتره وخت به یې د فعالیتونو پلان په پام کې نه نیوه او زیاتره به یې پرته له دې چې پلان شوې پایلې او شاخصونه په نظر کې ونیسي تشریحي تفصیلات وړاندې کول. دې ارزونې موندلې چې هیڅ یو وزارت یا ادارې په خپله اداره کې د اجرائتو د څارنې ډیټابیس نه درلود، په داسې حال کې چې پر پایلو ولاړ د اجرائتو پلانونه، اساسي معلومات او د اجرائتو و د لاسته راوړنو معلوماتو شتون درلود.

د څارنې او ارزونې، ارزول په حکومتي کچه د اجرائتو د څارنې او ارزونې د سیستم (GPMES) ایجادول او بنسټیز کول د بهیر د لومړۍ پړاو استازیتوب کوي. د سولې او ډموکراسۍ د یوشانوالي مؤسسې د تیر کال بیا کتنه تشریح کوي، که څه هم دا په لومړۍ سر کې داسې پلان شوې وه چې باید د مالیې وزارت له خوا و کارول شي، د مالي چارو د تنظیم یو کارپوه ویلي چې د ولسمشر دفتر په دې وروستیو کې دا غوښتنه کړې چې په دې برخه کې زیات مسؤلیت په غاړه واخلي. د تیر کال په ترڅ کې د دې سیستم د جوړولو په اړه د پرمختګ اړوند کوم نوي او تازه معلومات نه شته. د عامه مالي چارو د تنظیم دوهمه کړنلاره (PFMR II) یادونه کوي چې د مالیې وزارت به د څارنې او ارزونې، او د پروګرام د څارنې مشري په غاړه واخلي، او د لاسته راوړنو او پایلو په اړه به د مالیې او اقتصاد وزارتونه په ګډه هڅې کوي. په ۲۰۱۵ کال د ۲۰۱۴ کال د څارنې او ارزونې د ارزونې د خپرولو راهیسې، د پرمختګ او یا د سپارښتنو د پلې کولو هیڅ تازه معلومات نه دی خپور شوی.

۴/۳ ولایتي بودجه جوړول

[http://www.budgetmof.gov.af/images/stories/DGB/BPRD/PERU/Full%20Diagnostic%20Report%20Final%20\(3March2015\).pdf](http://www.budgetmof.gov.af/images/stories/DGB/BPRD/PERU/Full%20Diagnostic%20Report%20Final%20(3March2015).pdf)

^{۶۲} "په وزارتونو او دولتي ادارو X: د څارنې او ارزونې سیستمونو ارزونه"، د افغانستان د اسلامي جمهوریت، د مالیې وزارت او د اقتصاد وزارت، د ۲۰۱۴ کال د اګست میاشت،

په ۱۳۹۴ کال کې د ولایتي بودجې پالیسي جوړه شوه، چې موخه یې: (۱) د بودجې په بهیر کې د مرکزي او سیمه ایزه ادارو لپاره د یو قانوني چوکاټ رامنځته کول، او همدارنګه د ولایتي شوراګانو د مشورتي نقش د مسئولیتونو تعین؛ (۲) ولایتي ادارو ته د عامه چارو د تنظیم د مسئولیتونو او واکونو متناسبه سپارښتنه؛ (۳) د منابعو د افقي او عمودي تخصیص لپاره د عادلانه خدمتونو د وړاندې کولو د ضمانت معیاري چوکاټ رامنځته کول؛ (۴) د موجوده او نویو شتمنیو د ساتنې لپاره د کافي منابعو تخصیص برابرول؛ (۵) د بودجې په جوړولو، تطبیق او څارنه کې ولایتي چارواکو ته د ونډې په پام کې نیول؛ (۶) د مرکزي او ولایتي ادارو تر منځ د همغږۍ او مفاهمې پراختیا؛ (۷) د خدمتونو د وړاندې کولو پر پایلو او د بودجې د تدوین او تطبیق پر کار تمرکز؛ او (۸) د بودجوي ارقامو /احصایو د خپرولو او د ښکیلو اړخونو د راپور ورکولو د بهیر ساده کول.^{۶۱}

د دې کلنۍ بودجې د بیا کتنې موندنو ته په پام، د سولې او ډموکراسۍ د یوشانوالي مؤسسه لاندې سپارښتنې کوي: نومرې پالیسي د ۲۰۱۵ کال د اکتوبر په میاشت کې د کابینې له لورې منظور شوې ده.^{۶۲} د لاندې بهیر له لارې د پورتنیو مقاصدو پر تر لاسه کولو تمرکز کوي:

- درې کاله په آزمینېټي ډول په کار اچول؛
- د بودجوي نورم د کارولو له لارې پر بنسټ د منابعو افقي او عمودي تخصیص؛
- د اړوندو وزارتونو د پریکړو له مخې د زیاتو مسئولیتونو انتقالول، چې په هغو کې د پرمختیایي او عادي بودجې واک هم شامل دي؛
- د بودجې تقویم کې بدلون تر څو د ولایتي بودجې د برابرولو لپاره ډېر وخت ورکول شي؛

- د هغې بودجې څخه چې د "غیرې شرطیه مرستو" په نامه یادېږي، د هغو سکتورونو لپاره چې بودجه ور ته په پام کې نه ده نیول شوې، نورې آسانتیا برابرول؛
- د ولایتي بودجې د جوړولو لپاره د کارپوهانو استخدام تر څو په ولایتونو کې مستوفیتونو سره د پروسې په پرمخ وړلو کې مرسته وکړي.^{۶۳}

د ولایتي بودجې پالیسي رامنځته شوه تر څو د سیمه ایزې حکومتدارۍ د پالیسي (SNGP)، متممه ثابته شي، کومه چې د سیمه ییزو ارګانونو د خپلواکې ادارې (IDLG) له خوا په ۲۰۱۰ کال کې جوړه شوې. که څه هم دا اوږد سند پیچلی، د سیاسي پلوه مبهم، د ادارې له پلوه کمزوري دی، نو له همدې امله دا پالیسي په عمومي توګه نه ده عملي شوې.^{۶۴} په ۲۰۱۵ کال کې د سیمه ییزو ارګانونو خپلواکې ادارې (SNGP) بیا کتنه پیل کړه، خو اوس مهال داسې ښکاري چې د کار لاندې وي او کار یې بشپړ شوی نه دی، تر څو د کابینې له خوا تصویب شي.^{۶۵} سربیره پر دې، د سیمه ییزو ارګانونو خپلواکې ادارې د ولایتي ستراتیژیک پلان یوه مفکوره وړاندې کړه چې دا به هر ولایت ته زمینه برابره کړي تر څو د امنیت، حکومتدارۍ او اقتصادي پرمختګ په برخو کې هر اړخیز ستراتیژیک لرلید، او له ملي پلانونو او ستراتیژیو سره په سمون کې رامنځته کړي. دا ستراتیژیکه پلان جوړونه به د والیانو د دفترونو له لورې رهبري او د سیمه ییزو ارګانونو خپلواکې ادارې (IDLG) له خوا به ورسره تخنیکي مرسته او ملاتړ کېږي. تر څو په سیمه

^{۶۱} نعمت الله بیژن او فرحت اېمل، "د دولت سره د خلکو نژدې کول: په افغانستان کې په مرکزیت نه ولاړ پلان او بودجه"، د افغانستان د څیړنې او ارزونې اداره، جولای، ۲۰۱۶.

<http://www.areu.org.af/Uploads/EditionPdfs/1614E%20Bringing%20the%20State%20Closer%20to%20the%20People.pdf>.

^{۶۲} هماغه ځای.

^{۶۳} هماغه ځای.

^{۶۴} "د ولایتي بودجې د ۲۰۱۴ کال پالیسي"، د افغانستان د اسلامي جمهوریت، د مالیې وزارت،

[http://mof.gov.af/Content/Media/Documents/PBPolicy_approv ed\(Oct,02,2015\)English-2112015113253258553325325.pdf](http://mof.gov.af/Content/Media/Documents/PBPolicy_approv ed(Oct,02,2015)English-2112015113253258553325325.pdf).

^{۶۵} نیکول برتزیګ او احمد سلیمان هدایت، "په افغانستان کې د جنسیت پر اړتیاوو ولاړه بودجه: یو کار د پرمختګ په حال کې"، د افغانستان د څیړنې او ارزونې اداره، سپټمبر، ۲۰۱۶ کال.

ايزه كچه د ستراتيژيک پلان جوړولو مالکيت ريښه و نيسي، نو مشارکتې^۶ او جامع پلان د نظر يوه برخه ده.

د ۱۳۹۵ کال د ملي بودجې په جوړولو کې، حکومت د يوې غير رسمي ضميمې په توگه پارلمان ته د وړاندې کيدونکې بودجې تر څنگ د ولايتي تخصیصاتو لنډ معلومات هم شامل کړل^۷ او د ۱۳۹۶ کال لپاره د بودجې عمومي رياست ويب پاڼې د ملي بودجې ولايتي تفصيلات په دري او پښتو ژبه پارلمان ته و استول. د مالي وزارت، د بودجې د تطبيق د رياست يو چارواکي په يوه مرکه کې ټولې چې د ولايتي بودجې اصلاحات په څو اړوند وزارتونو کې آزمایل شوي دي، او دوی اوس مهال د پالیسۍ او د بودجې د پلان جوړولو د طرز العملونو په برخه کې په غیری مرکزي کولو تمرکز کوي تر څو په هغې کې ولسوالۍ او ليرې پرتې کلیوالي سیمې شاملې کړي. چارواکي دا احساس کاوه، چې د آزمایښتي وزارتونو شمیر زیاتیدو ته اړتیا لري او باید توضیح شي چې د اوسني حکومت تگلارې عموماً له پورته څخه ښکته میکانیزمونو تمرکز لري، او ولايتي آزمایښتي بودجې جوړول په موخو کې توپیر لري. چارواکي دا روښانه کړه چې د بودجې په پلان جوړونه کې، سیمه ایزو دولتي چارواکو او ادارو د ۱۳۹۶ کال د ملي بودجې په جوړولو کې هېڅ نقش نه دی لوبولی.^۸

په همدې ډول، چارواکي څرگنده کړه چې په دې وروستیو کې په کابل کې د بودجې د تطبيق په اړه يوه غونډه شوې^۹ چې ولايتي استازو ته د ویديو کنفرانس له لارې د گډون بلنه ورکړل شوې وه، خو ده څرگنده کړه چې پایلې محدودې وي ځکه چې د تدارکاتو زیاتره کړنلارې لا تر اوسه په کابل کې تمرکز کړی دی. سیمه ایزه چارواکي د بودجې د تطبيق يو څه څارنه کوي، خو د قراردادونو په اړه محدود

معلومات، نقش او واک لري. ده باور درلود چې د تدارکاتو د قانون په اړه روانو هڅو کې به ښه والی راشي او په گړندي کولو او د ولایت په کچه د بودجې د تطبيق د موضوعاتو د هوارولو په برخه به د ولايتي چارواکو ملاتړ وکړي. چارواکي دا احساس کاوه، چې د ولايتي بودجې جوړنې پرمختګ لږ دی او دا ځکه چې اصلاحات له څو کلونو راهیسې په پلان کې دي، او لکه د پروگرام د بودجې جوړونې په څیر، د ولايتي بودجې اصلاحات د وروستیو پرمختګونو په پام کې نیولو سره چې د پالیسۍ په کچه تر سره شوي پر 'ځای ولاړ' پاته دي.^{۱۰}

د څیړنې او ارزونې د ادارې د ۲۰۱۶ کال يو راپور ارزونې دا ښودلې چې د ولايتي بودجې اصلاحات او عدم متمرکز سیستم په عمومي توګه دې پایلې ته رسیدلې چې د ولايتي بودجې د پالیسۍ د اغیزمنې بودجې جوړولو او د پلان جوړونې په لور يو مثبت ګام دی، دا په څرګنده توګه د بنسټونو نقش نه رامنځته کوي او په پراخه توګه د نورو دولتي ادارو پر اجرائو اړخ لګوي تر څو د تطبيق ډاډ تر لاسه کړي. دا پر دې سربیره نه شي کولای يو تسلسل په ګوته کړي چې دا وښی چې د لګښتونو له نظره دندې ولايتي ریاستونو ته انتقال شوي دي. د ناسمو هڅو د کلونو څخه وروسته او په عدم متمرکز سیستم کې د بودجې بهیرونه، پالیسۍ مېهمې او د ادارو يو تېت نقش وړاندې کوي، ځکه چې هلته د ګټورو جوړښتيو اصلاحاتو له لورې کافي ملاتړ موجود نه وه،^{۱۱} د ولايتي بودجې د اصلاح په مخ کې پرته يوه ننگونه ده.

^۶ د بودجې د تطبيق اجرا د رياست له چارواکي سره د (EPD) ترسره شوی مرکه، ۲۰ نومبر ۲۰۱۶.

^۷ د بودجې د تطبيق اجرا د رياست له چارواکي سره د (EPD) ترسره شوی مرکه، ۲۰ نومبر ۲۰۱۶.

^۸ نعمت الله بیژن او فرحت اېمل، "د دولت سره د خلکو نژدې کول: په افغانستان کې په مرکزیت نه ولاړ پلان او بودجه"، د افغانستان د څیړنې او ارزونې اداره، جولای، ۲۰۱۶.

^۹ نیکول برتريک او احمد سلیمان هدايت، "په افغانستان کې د جنسیت پر اړتیاوو ولاړه بودجه: يو کار د پرمختګ په حال کې"، د افغانستان د څیړنې او ارزونې اداره، سپټمبر، ۲۰۱۶ کال.

^{۱۰} نعمت الله بیژن او فرحت اېمل، "د دولت سره د خلکو نژدې کول: په افغانستان کې په مرکزیت نه ولاړ پلان او بودجه"، د افغانستان د څیړنې او ارزونې اداره، جولای، ۲۰۱۶.

٤,٥ د جنډر پر اړتياوو ولاړه بودجه

پرله پسې جنسي نابرابرۍ او د هغوی د پایلو معلومول، د جنډر پر اړتياوو ولاړه بودجه (GRB) په ١٣٩٠ کال کې په افغانستان کې د بودجې د پالیسۍ د اصلاح د یوې برخې په توګه وړاندې شوه. د ماليې وزارت د جنډر پر اړتياوو ولاړه بودجه د بودجې د پالیسۍ د اصلاح په توګه د یو آزماینېتي روش په بڼه ١٣٩٠ کال کې وړاندې کړه. شپږ وزارتونه د جنډر پر اړتياوو ولاړې بودجې د نوښت لپاره غوره شوي وو - د ښوونې او روزنې وزارت، د عامې روغتیا وزارت، د کرنې، اوبو لګولو او مالدارۍ وزارت، د کلیو د بیارغونې او پراختیا وزارت، د لوړو زده کړو وزارت، او د کار، ټولنیزو، شهیدانو او معلولينو چارو وزارت. په ٢٠١٥ کال (EPD) یوه بیا کتنه تر سره کړه چې د جنډر پر اړتياوو ولاړه بودجه و ارزوي، چې له هغه وروسته په ٢٠١٦ کال کې د څېړنې او ارزونې ادارې یوه ارزونه تر سره کړه. د څېړنې او ارزونې ادارې دې راپور د سولې او ډموکراسۍ د یوشانوالي د موسسې د بیا کتنې سره ورته معلومات تر لاسه کړل - او هغه دا چې په ملي اسنادو کې د جنډر د مساوات څخه پرله پسې یادونه کېږي، او په مالي تخصیصونو او د ملي بودجې په پلان، تطبیق، او د اجرااتو د ارزونې د جنډر مساوات په پام کې نه نیول کېږي.^٧ په راپور کې دا یادونه هم شوې چې زیاتره پروګرامونه، د جنسیت د نابرابرۍ او په افغانستان کې د ښځو د پیاوړتیا د ملي بودجې څخه بهر تمویلېږي.^٧

د ماليې وزارت په ٢٠١٥ کال کې د جنډر ستراتیژیک عمل پلان خپور کړ. که څه هم د ستراتیژیک عمل پلان وړاندې کولو ته ښايي چې د یو مثبت ګام په سترګه وکتل شي، د (EPD) د ٢٠١٥ کال ارزونې دا وموندله چې دا پلان د عملي کیدو وړ نه دی، او تر دې نیتې د هغوی د تطبیق په اړه پرمختګ تر ډیرې کچې محدود دی. د عمل په پلان کې، د ماليې وزارت ژمنه کړې چې دوهم متحد المال کې تعدیلات رامنځته کړي چې د ١٣٩٦ کال د بودجې څخه د مخه د جنسیت پر بنسټ د لاسته راوړنو راپور په جبري توګه شامل کړي. د څېړنې او ارزونې د راپور له مخې، د ماليې وزارت د جنډر پر اړتياوو ولاړه بودجې آزماینېتي

وزارتونو لپاره د لومړي او دوهم متحد المال کې یو تعدیل وړاندې کړی دی. د جنډر پر اړتياوو ولاړه بودجه له وزارتونو څخه غواړي چې د نارینه او ښځینه ګټه اخستونکو، د ښځو لپاره د تخصیص شوې بودجې سلنه، او د هغو پروژو چې موخه یې د ښځو سره مرسته ده او د مالي کال لپاره وړاندیز شوی وه، لنډ معلومات برابر کړي. په هر صورت، د جنډر پر اړتياوو ولاړه بودجه د یوې جلا برخې په توګه "GRB" پرېزنتیشن دا په ګوته کوي چې هغو ادارو څومره بودجه د ښځو لپاره د یو امتیاز پر بنسټ په پام کې نیولې، چې د جنډر د برابرۍ لپاره جلا بودجې ته وده نه ورکوي، خو د جنسیت برابري د ټولې بودجې په بهیر کې شاملوي. سربېره پر دې، (EPD) د ١٣٩٥ د بودجې د پلان جوړونې د بهیر د لومړي او دوهم متحد المال بیا کتنې دا معلومات په لاس راوړي چې د دې برخو بشپړول باید د بکس د نڅښه کولو د یو پراخه کچې تمرین له لارې تر سره شي، دا په داسې حال کې ده چې ستراتیژیک پلان هم دا مني چې د اړوندو وزارتونو له خوا تیار شوی معلومات کافي نه وه.

لکه څنګه چې د ١٣٩٦ د وزارتو د بودجې غوښتنې د کتنې لپاره شتون نه درلود، دا لا ممکنه نه ده چې معلومه شي چې آیا د لومړي او دوهم متحد المال د اصلاحاتو پر لور یو ګټور کوبښن دی. په هر حال، د ماليې د وزارت د بودجې عمومي ریاست د جنډر له نظره د ٢٠١٦ کال د ډسمبر په میاشت کې د بودجې مسودې اړوند پرېزنتیشن چمتو کړی. دغه سند په ورته ډول د جنډر پر اړتياوو ولاړې بودجې په اړه دا څرګندوي، چې دا لاندې لنډ معلومات د جنډر موضوعاتو د پاملرنې په خاطر د ١٣٩٦ کال په بودجه کې په پام کې نیسي:

- پر خپل ځان د بساینې ستراتیژي تطبیقول تر څو وګړي په مساوي توګه د کار زمينې د برابریدو په برخه کې ترې ګټه پورته کړي،
- د وګړو د پروګرام منشور باید تطبیق او باید خلکو ته د مساوي خدمتونه شرایط برابر کړي،
- د نجونو پر ښوونه او روزنه او د ښځو د سواد پر زده کړې باندې دولتي پانګونه،

^{٧٥} هماغه خای.
^{٧٦} هماغه خای.

^{٧٤} نیکول برتزیګ او احمد سلیمان هدایت، "په افغانستان کې د جنسیت پر اړتياوو ولاړه بودجه: یو کار د پرمختګ په حال کې"، د افغانستان د څیړنې او ارزونې اداره، سپټمبر، ٢٠١٦ کال

- د ښځو د پیاوړتیا لپاره د کارونو برابرول او رامنځته کول تر څو هغوي د محرومیت څخه وژغورل شي،
- د داخلي بیځایه شوو کورنیو لپاره کافي خدمتونو لکه (سرپناه، خواړه، پاکې اوبه، روغتیايي خدمتونه او زده کړې) برابرول^۷

۷

دا پرېزنټیشن پر دې علاوه په ولایتي بودجې کې د جنډر مساوات په پام کې نیولو سره وړاندیز کوي چې د بودجې د لومړۍ او دوهم متحد المال په فورمو کې د جنډر ولایتي بودجې ته ځای ورکولو او د جنسیت له نظره تحلیل د ۱۳۹۶ د بودجې په مسوده کې په ګوته کوي. په هر حال، له هغه وروسته دا تحلیل د پوهنې او د کلیو د پراختیا او بیارغونې د وزارتونو د بیلګو له لارې وړاندې کوي. د پوهنې وزارت تحلیل دا څرګندوي چې ښځینه ګټه اخستونکي د ۱۳۹۶ کال پرمختیايي بودجې لپاره چې د ۳۵ څخه تر ۴۰ سلنه پورې ده او دا څرګندوي چې د ښځینه زده کوونکو نوم لږ او د ښځینه زده کوونکو لپاره د موادو برابرول د جنډر تحلیل جوړوي. د کلیو د پراختیا وزارت کې، د ښځینه ګټه اخستونکو لپاره نیمګړي تفصیلات، د کوم په اړه چې ویل کېږي د اوبو لګول (۵۱)، د کلیوالو سپړکونو ایجاد (۸) سلنه، د سیمه پیوستون پروګرام (۵۰)، او د ښاریانو منشور (۵۰) دی، حال دا چې پر هغه څه چې د یادو شوو شمېرو پر بنسټ ولاړې، خو دا د اغیزمنې څارنې او ارزونې د سیستم په نشتون کې ترلاسه شوي دي. پرېزنټیشن دا مني، چې د لومړي او دوهم متحد المال د تحلیل لپاره معیاري وسیلو ته اړتیا ده، که څه هم د دې کار تر سره کولو لپاره وسایل لا د مخه د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې په لارښود کې وړاندې شوي او د مالیې وزارت له خوا منظور شوي دي.

د جنډر د عمل ستراتیژیک پلان هم ژمنه کړې چې د وزارتونو ترمنځ د همغږۍ کمېټه ایجاد کړي، چې د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې اړوند موضوعات د تخنیکي مرستو د مشرتابه په کمیټې (TASC) کې د اجباري څارنې او جنسیت ولاړو فعالیتونو لپاره مطرح کړي. د جنډر د څانګو پیاوړتیا، د اجراءاتو د تنظیم په اړه د

جنډر د برابرۍ د مقاصدو د ودې او ارزونې، او نادولتي موسساتو سره ملګرتیا کول. د بودجې د عمومي ریاست د ۲۰۱۶ کال د دسمبر د میاشتې پرېزنټیشن د بل پړاو په توګه د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې لپاره د کاري شرایطو ایجادول مطرح کوي.^۷

په ۲۰۱۵ کال کې، (EPD) د مالیې وزارت او د ښځو چارو د وزارت چارواکو سره د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې په اړه د روزنې یو پروګرام تنظیم کړی، چې له هغې وروسته یې د جنډر د استازو لپاره په امتحاني وزارتونو کې روزنه برابره او روزنه ورکړه، دا داسې ستراتیژي وه چې په پایله کې باوري وګڼل شوه. په هرصورت، د مالیې وزارت په وینا، د (EDP) له خوا د تنظیم شوی روزنیز پروګرام داسې کوښښ نه دی کړی چې د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې آډنډا لا نوره مخ ته یوسي.^۷ د ملي بودجې په اړه د بودجې د عمومي ریاست پرېزنټیشن، د وړاندې تګ لپاره دا تشخیصوي چې د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې په اړه به په آزمېښتي وزارتونو کې د روزنې پروګرامونه برابر شي، خو دا روښانه نه ده چې دا به د مخکنیو عملي شوو روزنیزو پروګرامونو چې د تیار شوي لارښود کتاب او روزنیز کتاب په مرسته تر سره شوي، او د وزارت له خوا تایید شوي، څه توپیر ولري.^۸

د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې د عمل ستراتیژیک پلان هم دا ژمنه کړې چې د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې په اړه یو تخنیکي وړتیا رامنځته کړي، چې په هغه کې به د وړتیا د لوړولو پلان او د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې او روزنیز لارښودونه شامل وي، کوم چې په ۲۰۱۵ کال کې تیار شوي دي. د افغانستان د څېړنې او ارزونې ادارې دا ارزونه کړې چې دواړه لارښود او روزنیز کتاب د نړیوالو معیارونو او په افغانستان کې د مالي چارو د تنظیم سیستم (PFMS) سره سم دي او دا تشریح کوي چې څنګه د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې څخه د کلنۍ بودجې په جوړولو کې کار واخستل شي، چې په هغو کې مثالونه، تجارب او چیک لیستونه شامل دي. د مالیې وزارت د جنډر لارښود کتاب کې چې د ۲۰۱۶ کال په اکتوبر میاشت کې په آنلاین ډول چمتو شوی دی، که څه هم هغه یوازې په انګلیسي ژبه د (UNDP) له

^{۷۹} نیکول برتزیګ او احمد سلیمان هدایت، "په افغانستان کې د جنسیت پر اړتیاوو ولاړه بودجه: یو کار د پرمختګ په حال کې"، د افغانستان د څېړنې او ارزونې اداره، سپټمبر، ۲۰۱۶ کال
^{۸۰} د ۱۳۹۶ کال د بودجې په مسوده کې د جنډر وضعیت، "د مالیې وزارت، د بودجې عمومي ریات، دسمبر، ۲۰۱۶ کال.

^{۷۷} د ۱۳۹۶ کال د بودجې په مسوده کې د جنډر وضعیت، "د مالیې وزارت، د بودجې عمومي ریات، دسمبر، ۲۰۱۶ کال.
^{۷۸} هماغه ځای.

خوا خپور شوی دی،^۸ خو په پښتو او دري ژباړل شوي متنونه يې هم شتون لري، خو د مالي وزارت او يا د افغانستان اسلامي جمهوري دولت له خوا يې د لاسته راوړنې لپاره کومه پته نه ده ښودل شوې.

حتی په نوي وړاندې شوو پالیسيو او اصلاحاتو کې، د جنډر پر اړتیاوو ولاړه بودجه په اغېزمنه توګه نه ده ځاي شوې. د مثال په توګه، د ولايتي بودجې جوړونې په پالیسي، د جنډر مساوات د مهمو موضوعاتو په توګه د ولايتي ادارو لپاره نه دي په نښه شوي تر څو هغه په خپله بودجه کې په پام کې ونيسي، او د هغوی د تطبيق لپاره هيڅ ډول مقررات او لارښودنې په پام کې نه دي نيولي. د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجه په اړه د افغانستان د څيړنې اړونې ادارې (AREU) راپور موندلي چې په محلي پلان او بودجه جوړونه کې د ښځو ګډون ته يوازې يو ځل اشاره شوې ده، په داسې حال کې چې د ښځو چارو ریاست د عامه مالي چارو د تنظيم غړی دی.^۸ په پای کې، د (AREU) راپور ښودلې چې په افغانستان کې د جنډر پر اړتیاوو ولاړه بودجه لا اوس هم يو شمير ننگونو، لکه د جنسیت د برابرۍ د ودې لپاره د چاپېريال د نه ملاتړ سره مخ ده: د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې پر نیمګړتیاو پوهیدل؛ د مشرتابه له خوا د پرله پسې ملاتړ؛ فکري چوکاټ او د جنډر تخنیکي وړتیا، د پروګرام پر بنسټ د بودجې جوړونه او عامه مالي چارو د تنظيم د وړتیا نشتون، محدودې بشري او مالي منابع، د جنس له پلوه د ارقامو جلاوالي او معلوماتو ته محدود لاسرسی؛ د مرکزي او سیمه ایزې بودجې د بهیر ترمنځ واټن؛ او د رسنيو او مدني ټولنو کمزوری لاسرسی له دې نیمګړتیاوو څخه شميرل کېږي.^۸

دغه پایلې د (EPD) د ۲۰۱۵ کال د کتنې څخه وروسته هيڅ بدلون نه دی موندلی، کومو چې موندلي چې هغه شاخصونه چې د بودجې جوړونې په بهیر کې کارول شوي د جنډر اړتیاوو سره تر ډیره بریده اړخ نه لګوي. د ملي بودجې د جوړولو بهیر د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې ته د اغېزمنې پاملرنې ډاډ نه ورکوي، ځکه اوس مهال په دې اړه پوره میکانیزمونه شته، چې د جنډر تحلیل او جنډر اړتیاو ته پاملرنه کونکي ملي بودجه وهڅوي

او ملاتړ يې وکړي. دې کتنې دا هم موندلې چې يو زیات شمېر دولتي چارواکي لا تر اوسه هم د جنډر اړتیاوو په اړه کومه پوهه نه لري. د جنډر آزمېښتي وزارتونو، د ۱۳۹۵ کال دوهم متحد المال وړاندې کولو دا موندلي چې د جنډر څخه په مبهمو اصطلاحاتو یادونه شوې او په عمومي توګه د جنډر د پروګرام تحلیل او د هغه بالقوه اغېزې نه منعکس کوي. د پروګرام په کچه هيڅ ډول شاخصونه نه دي چمتو شوي چې د جنډر اړوند شاخصونو معیارونو (GSIs) پوره کړي، او د شاخصونو ډیری شوې ژمنې نه منعکسې کوي

په هر سکتور کې په ټولو ملي او سکتور-اړوند پالیسيو اوسټراتیژیو کې تیارې شوې وې. په ډیری وزارتونو او پروګرامونو کې د جنسیت د یوشانوالي په اړه د پلان جوړونې وړاندوینه کوي خو د جنډر د نیمګړتیاو د لږولو لپاره پلان نه جوړوي.

د (EPD) د ۲۰۱۵ کال بیا کتنې وموندله چې يو څو آزمېښتي وزارتونو د ۱۳۹۵ کال په خپلو بودجوي پېښه‌ادونو کې د دوهم متحد‌المال جنډر اړوند ځینې برخې او یا ټولې برخې سپینې پرینې وې. او يو شمېر نورو بیا په اټکلي توګه د جنډر په اړه د ګټه اخستونکو تفصیلات او یا جنسیت په جلاوالي د ښځو د ونډې سلنه په پرمختیايي پروژو کې ښودلې ده. سربېره پر دې، په څو مواردو کې دې وزارتونو هم راپور ورکړی چې هغوی د هر جنس د جلاوالي پر بنسټ کوم معلومات نه لري، چې دا خبره د اټکلونو په رښتینولۍ بدګمانې پيدا کوي، ځکه چې د جنډر پر اړتیاوو ولاړ د څارنې سیستمونو نشته او د سمو معلوماتو راټولول صورت نه نيسي.

د بودجې د پالیسي او اصلاحاتو ریاست يو چارواکي څرګنده کړې چې د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې د تطبيق لپاره د حکومتي کارکونکو وړتیا او د دغه نظر منلو په برخه کې ډیرې ستونزې شته. نوموړي چارواکي د هغوی د تفکر په اړه وویل، چې د وزارت چارواکي د جنډر د اړتیاوو حقیقت د درک کولو او د

^{۸۲} نیکول برتزیګ او احمد سلیمان هدایت، "په افغانستان کې د جنسیت پر اړتیاوو ولاړه بودجه: يو کار د پرمختګ په حال کې"، د افغانستان د څيړنې او ارزونې اداره، سپټمبر، ۲۰۱۶ کال
^{۸۳} هماغه ځای.

^{۸۱} "د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې جوړونه، په افغانستان کې د ملګرو ملتونو پرمختیايي اداره

http://www.af.undp.org/content/afghanistan/en/home/library/womens_empowerment/GRB-handbook.html.

لارښود کتاب او د روزنې لارښود محدود پلي کیدلو ته په پام، دا ناشونې بریښي، چې دا ژمنې به کومه مثبته نتیجه و لري.

٤,٦ د مدني ټولنې بوختیا

د ٢٠١٥ کال د بودجې پرانستې سروې موندلې چې د بودجې په بهیر کې د خلکو ګډون لږ دی. افغانستان له (١٠٠) څخه (٢٧) نمرې اخستل په ګوته کوي چې د ملي بودجې په بهیر کې د مدني ټولنې او عامو خلکو لپاره شته فرصتونه ډیر محدود وو. د دې ارزول چې حکومت تر کومې اندازې خلکو ته دا موقع برابرې چې د بودجې په بهیرونو کې لاسرسی لري، دغه نظر پوښتنه ښيي چې د مدني ټولنې د لاسرسي کچه ښه شوې نه ده.^{٨٦}

د مالیې وزارت په ١٣٩٢، ١٣٩٣ او ١٣٩٤ کلونو کې د مدني ټولنې سره ورکښاپونه جوړ کړي دي. د افغان دولت د وینا له مخې، د مدني ټولنې سره د ورکښاپ تر سره کولو موخه دا وه چې د دولتي سکتور روڼتیا او حساب ورکولو ته وده ورکړي او همدارنګه مدني ټولنې ته پوهه او بودجې د جوړونې، تطبیق او څارنې بهیر کې برخه وړ کول شي. داسې نه بریښي، چې دا ډول یو ورکښاپ د ملي بودجې د ١٣٩٥ او یا ١٣٩٦ د مسودې د چمتو کولو څخه مخکې تدویر شوي وي. که څه هم، د ١٣٩٦ مالي کال د بودجې سماعت د اګست ٢٧ څخه د سپتمبر تر ٢٦ صورت ونیوه، چې په هغو کې ٦٣ بودجوي واحدونو د راتلونکي کال لپاره خپله بودجوي وړاندوینه مطرح کړې وه. د مالیې وزارت په وینا، د ١٣٩٦ مالي کال د بودجې سماعت د تېرو کلونو څخه توپیر درلود چې پکې د بودجې د کمېټې منظمو غړو سربېره، په دې بهیر کې د مدني ټولنې او د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کمیسیون (IARCSC) هم ګډون درلود. د مدني ټولنې او اداري اصلاحاتو او ملکي

جنډر د پروژو د پلي کولو او دا چې څنګه جنډر ته په خپلو پروګرامونو کې ځای ورکړي د ښځو د نړیوالې ورځې په مراسمو کې ګډون ته زیات لیواله دي.^{٨٧} هغه سربیره پردې ویلي چې د ١٣٢٥ ګڼه د ملي عمل پلان له موجودیت سره کار په ٢٠١٥ کال کې پیل کړ، دا اوس د بودجوي پلوه کوم لومړیتوب نه دی ځکه چې لا تر اوسه د هغې لګښتونه نه دي بشپړي شوي.^{٨٨} په هرصورت، دا د هغو معلوماتو سره چې بودجې د عمومي ریاست له خوا د ١٣٩٦ کال ملي بودجې د جنسیت په اړه وړاندې کړي دي، او ټینګار کوي چې هغوی د (٢٠٢٠-٢٠١٧) کال پورې لګښتونه بشپړ کړي دي، سمون نه لري، دا په داسې حال کې ده چې د ٢٠١٧ کال لپاره لګښت (٨،٢١٣) میلیونه ډالره، د افغانستان د اسلامي جمهوریت ونډه په تسویدي عادي بودجه کې زیاتره د وزارتونو د (٢٢) کود لاندې وړاندې شوی او په بودجې کې کمبود (٥،٧٣٥) میلیونه ډالره دی.^{٨٩}

په پایله کې، داسې ښکاري چې تېر کال کې د جنډر پر اړتیاوو ولاړې بودجې د فعالیتونو د بنسټیز کولو په اړه ډیر لږ اغیزمن پرمختګ شوی دی. دا ناهیلې کونکې ده، خو پر ځان بښاینې دوه اړخیزه حساب ورکولو چوکاټ د پرمختګ راپور او (SMART) هوکړې تر سره شوو کارونو لپاره د (١٨/٢٠١٧) د (١٣٢٥) د عمل ملي پلان او د ښځینه ملکي کارکوونکو د سلنې د زیاتوالي یادونه کوي، خو د جنډر پر اړتیا ولاړې بودجې هیڅ یادونه نه کوي. دا وایي چې د جنډر پر اړتیا ولاړې بودجې د افغانستان د اسلامي جمهوري دولت په لومړیتوب کې ځای نه دی نیولی او نړیواله ټولنه هم دې موضوع ته د لومړیتوب په نظر نه ګوري یا په ورته ډول د پرمختیايي همکار او مرستو د اغیزمنتیا لپاره په آډنډا کې شامل نه ده. خو د بودجې د عمومي ریاست د ١٣٩٦ کال د بودجې په طرحه کې داسې ښودل شوې چې د جنډر پالیسي او جنډر موضوعاتو پلي کول درې نوو وزارتونو ته غزول یو پرمختګ دی، او یو داسې محرک برابرولی شي چې دې نیمګړتیا ته به پاملرنه وکړي. که څه هم د جنډر د عمل ستراتیژیک پلان او اسناد لکه

^{٨٦} د ١٣٩٦ کال د بودجې په مسوده کې د جنډر وضعیت، "د مالیې وزارت، د بودجې عمومي ریاست، دسمبر، ٢٠١٦ کال.

^{٨٧} "د افغانستان اړوند لنډ معلومات،" د پرانیستي بودجې سروې، ٢٠١٥.

^{٨٨} د بودجې د پالیسي او اصلاحاتو د ریاست چارواکي سره مرکه
^{٨٩} هماغه ځای.

خدمتونو خپلواک کمیسیون (IARCSC) ته موقع ورکړل شوې وه چې خپلې اندیښنې شریکې او همدارنګه ګټور نظریات وړاندې کړي.^۸ د بودجې د تطبیق ریاست یو چارواکي پردې برسیره یادونه کړې، چې د مدني ټولنې استازو ته هم بلنه ورکړل شوې وه تر څو په کابل کې د بودجې د تطبیق په هغه غونډه کې چې په هغو کې وزارتونو، د ولسي جرګې غړو او ولایتي استازو ګډون درلود، برخه واخلي. که څه هم هغه دا یادونه وکړه، چې په غونډه کې د مدني ټولنې ونډه لږه وه.^۹ اوس هم داسې ښکاري چې د ملي بودجې په پلان جوړونه، څارنې او ارزونې کې د مدني ټولنې زیات اغیزمنې ښکیلتیا ته اړتیا شته دی.

۵. سپارښتنې

د دې کلنۍ بودجې د بیا کتنې په پایله کې دا موندل شوي، او (EPD) لاندې سپارښتنې کوي:

دولت

مالي ثبات (پایښت)

- د حفظ او مراقبت پراخیدو او تمویل ته د لومړیتوب ورکولو پر بنسټ د حفظ او مراقبت د پالیسۍ بشپړ تطبیق ډاډ تر لاسه شي
- ډاډ تر لاسه شي چې ولایتي چارواکو ته د زده کړو د برابرولو له لارې د پالیسۍ او تکره تخنیکي مرستې ملاتړ په وسیله د وړتیا د لوړولو موقع برابره شي.
- نړیوالو مرسته برابرونکو سره د خبرو لپاره د حکومت د اختیاري صلاحیت پر بنسټ د

- حکومت د وړتیاو د جذب او د عامه مالي چارو د تنظیم د واقعي انګیرنو په توګه د یوې وسیلې د سرچینو تنظیم ته پراختیا ورکړي
- د عوایدو د بالقوه طرحو تعقیبول او د راټولولو شوو عوایدو څارل، ځکه چې هغه د (PFMR II) څخه بې برخې شوي
- د مدني ټولنې د سپارښتنو سره سم د کانونو د قانون بیا کتنه او ارزونه وشي تر څو د کانونو په برخه کې د رویتیا او حساب ورکولو او بالقوه اعظمی عوایدو ډاډ تر لاسه شي

د عامه مالي چارو د تنظیم اصلاحات

رویتیا او حساب ورکول:

- ټول روان راپورونه، پلټنې او نورو اسناد چې د ملي بودجې د رویتیا او حساب ورکولو سره تړاو لري په اړونده دولتي ویب پاڼه کې خپاره شي
- د تدارکاتو د ملي ادارې له لارې د ضایعاتو او درغلی په ګوته کولو ته دوام ورکړئ، په داسې حال کې چې د قراردادونو بهیر باید بهتر او د بودجې د تطبیق د تاخیر په برخه کې د ځنډ مخنیوی وشي
- د پلټنې د عالي ادارې تخنیکي وړتیا پیاوړې کړئ تر څو هغوی غیر مالي پلټنې تر سره کړي چې هغه به د خدمتونو د وړاندې کولو له نظره د عامه لګښتونو پایلې بررسی کړي، چې په هغو کې د اغیزمنتیا نشتون، ضایعات او درغلي په ګوته کړي

^{۸۹} د بودجې د تطبیق اجرا د ریاست له چارواکي سره د (EPD) تر سره شوي مرکه، ۲۰ نومبر ۲۰۱۶.

^{۸۸} د ۱۳۹۶ مالي کال د بودجې د سماعت پایله، "د افغانستان د اسلامي جمهوریت، د مالي وزارت، <http://www.budgetmof.gov.af/index.php/en/85-news/285-conclusion-of-budget-hearing>.

- معلوماتو ته د لاسرسي د قانون پلي کيدل باوري کړئ، تر څو د هغو چارواکو په خلاف اقدام وشي څوک چې مدني ټولنو، رسنيو، او د بودجې په اړه معلوماتو ته د عامو خلکو د لاسرسي په برخه خندان جوړوي

څارنه او ارزونه:

- د څارنې او ارزونې د سيستمونو د ارزونې راپور چې په ۲۰۱۴ کال کې برابر شوی وه، په هغو کې د دولت په کچه د اجرااتو د څارنې او ارزونې د سيستم رامنځته کيدل شامل دي، سپارښتنې عملي کړئ،
- د اړوندو وزارتونو د بودجې د اجرااتو د څارنې او ارزونې لپاره د لومړي او دوهم متحدالمال د چوکاټونو د کارولو پياوړتيا، او د اجرااتو د اغيزمنو شاخصونو سره په سمون د مهمو ملي او سکتوري - مشخصو ستراتيژيو اړتيا ته پاملرنه

ولایتي بودجه جوړونه:

- د سيمه ايزو ارگانونو خپلواک ادارې له لورې تسويد شوې د ولايتي حکومتوالي پاليسي تعقيبول، او دا ډاډ ترلاسه کول چې هغه د ولايتي بودجوي پاليسۍ سره مطابقت لري
- د ولايتي بودجوي پاليسۍ د روښانه کولو او پراختيا له لارې د ولايتي بودجې د پاليسۍ اصلاح کول تر څو د ادارو نقش، مسئوليتونه روښانه، او مسلسل لگښتونه او هغوی ته ور انتقال شوې دندې واضح شي

د پروگرام بودجه جوړونه:

- د پروگرام د بودجې داسې طرحه ترتيب کړئ، چې د (PFMR II) سره سمون ولري

- د پروگرام د بودجې مفکورې په روښانه او شفاف ډول اړوندو وزارتونو ته واضح کړي تر څو د ورته معيارونو فارمولونو څخه کار واخلي

د جنډر پر اړتياوو ولاړه بودجه جوړونه:

- د هر نوي نوښت د پيل د مخه بايد، موجوده پاليسۍ پلي او موجوده منابعو او اسنادو لکه د جنډر د عمل ستراتيژيک پلان، د جنډر لارښود کتاب، او د جنډر د روزنې لارښود، څخه کار واخلي
- د بودجې د تصويب په بهير کې د ملي بودجې د ارزونې څخه د مخه د جنډر اړتياوې د يو معيار په توگه شاملې کړئ
- د حکومت په دننه کې چې د جنډر په اړه کومې منابع او په ځانگړې توگه د ماليې او ښځو چارو وزارت کې د جنډر د جلاوالي اړوند کوم معلومات او جنډر تحليل شته، په هغې اړه د پوهاوي لوړول او دا چې هيڅ چا آنلاين منابع راټولې کړي نه دي
- د يوې طرحې څخه د جنډر د بودجې د اظهارنامې ايجاد تر څو د جنډر د اړتيا وړ بودجه رامنځته شي
- د منځنمهالې بودجې پلان جوړونې او د بودجې د زياتې اغيزمنتيا لپاره د جنډر د اړتيا وړ بودجې تجربې د جنډر د تحليل لپاره ومنل شي
- د لومړي او دوهم متحدالمال د جنډر برخه اصلاح کړئ د نورو مشخصو لارښونو شاملولو لپاره چې د وزارت بودجوي اسناد بايد کوم څه ولري او ډاډ تر لاسه کړئ چې يوه اغيزمنه د جنډر د اړتيا وړ بودجه ايجاد شي
- د هر وزارت د جنډر د واحد څخه وغواړئ چې هر وزارت د متحدالمال د وړاندې کولو څخه د مخه بايد هغه ومني

- په وزارتونو کې د بودجې پلان جوړونې، تطبیق، او ارزونې په بهیر کې د جنډر د واحد نقش رسمي کړی
- د څارنې او ارزونې سیستمونه بیا مطالعه کړی تر څو ډاډ تر لاسه شي چې معلوماتو د جنسیت پر بنسټ جلا شوي او سیستم هغه معلومات برابروي چې د جنډر تحلیل پلي او داسې پالیسي او پروگرامونه پلان کړي چې د جنډر اړتیا په پام کې ونیسي

د مدني ټولنې پوځیتیا:

- د بودجې په بهیر کې د مدني ټولنې د ورکشاپونو د تنظیم، مشورتي غونډو، د مدني ټولنو لپاره د عامه استماعیه غونډو له لارې د خلکو گډون ته وده ورکړی یا داسې کمیټې جوړول چې په هغو کې د مدني ټولنو سازمانونه شامل وي چې د بودجوي متحدالمال په اړه نظر ورکړي
- په محلي کچه د نوي ولایتي بودجې د پالیسي سیستم کې د تطبیقي څارنې له پلوه د مدني ټولنې بالقوه نقش په گوته کول

نړیوال مرستندویان

- د ډېرو سرجینو څخه د بودجې د ملاتړ د غوراویو لکه د افغانستان د بیارغونې مالي صندوق یا پروگرام پر بنسټ د تخصیص څخه د یوې وسیلې په توگه د افغانستان د حکومت د اختیاري صلاحیت د ښه والي لپاره کار واخلي
- په دواړو غیر اختیاري او اختیاري بودجوي چوکاټونو کې د فساد د صفر اندازې زغم پالیسي په کار واچوئ او ورسره د حکومت د فساد سره د مبارزې د نوښتونو د اصلاحاتو ملاتړ وکړی
- د (PFMR II) د پلي کولو مالي او تخنیکي ملاتړ وکړی، تر څو شوي پرمختگونه پیاوړي او

دواړو (مالي او ظرفیتي) نیمگړتیاوو ته پاملرنه وشي

- د افغانستان اسلامي جمهوري دولت ته د زیربنا او تاسیساتو د اغیزمن سپارلو ډاډ، چې په هغو کې پوره له وړاندې خبرتیا او د حفظ او مراقبت لپاره د دولت د مالي پلان جوړولو ډاډ شامل وي
- د مرستو د پیدا کولو او اغیزمنتیا د جنډر پر اړتیا ولاړې بودجې د ترویج په خاطر د یو لومړیتوب په توگه هغې ته پام کول
- د بسپنه ورکونکو او پروگرامونو د ملاتړ کولو لپاره د جنډر پر اړتیا ولاړې بودجې اصلاح باید خپل تمرکز له عمومي پالیسیو څخه د ژمنو په اړه حقیقي پوهې، وړتیاوو، تجربو او سیستمونو ته چې هغه به کولای شي د جنډر د متفاوتو اړتیاوو، تجربو، او اغیزمنتیاوو په ټوله بودجه او پروگرامونو کې په ټولو پړاونو کې آسانتیا برابره کړي. پروگرامونه باید دا ډاډ تر لاسه کړي چې برابره شوې مرسته باید د ملاتړ په بڼه وي نه په واقعي بڼه د پالیسیو، ستراتیژیو او سیستمونو جوړولو په موخه.

د مدني ټولنو سازمانونه

- د کلنۍ بودجې د بهیر په اړه پوهاوی، د بودجې اصلاحات او د عامه مالي چارو د تنظیم او د مالي ثبات مهم مسایلو اړوند یو پوهاوي ته وده ورکوي
- د مالیې وزارت او همدارنګه د اړوندو وزارتونو او خدمتونو د وړاندې کولو د څارنې د بودجې د جوړولو په پروسه کې برخه واخلي
- د بودجې د تیارولو په بهیر کې د مالیې د وزارت او همدارنګه د اړوندو وزارتونو سره او د خدماتو د وړاندې کولو په څارنه کې ونډه اخلي

- په ملي بودجه کې د تخصیص او ژمنو په اړه د پوهاوي او ملي حکومتي ستراتیژۍ له لارې د بودجې د څارنې په بهیر کې برخه اخلي، او په محلي کچه د یوه خپلواک کمېسیون پواسطه د ملي بودجې د اغیزمن او د حساب ورکولو تطبیق لپاره د ملاتړ دنده ترسره کوي
- د یوې وسیلې د مخالفت پر ځای د اغیزمنې بودجې جوړونې او ښه حکومتوالي لپاره د مدني ټولنې او حکومت تر منځ د همکارۍ د طرحې ملاتړ کوي